

Socialinės apsaugos ir darbo ministerija

Vaiko teisių apsaugos sistemos pertvarka

**Projekto numeris: 1.2.4.**

## **PROJEKTO PLANAS**

Versija: 2.0

Vilnius

2018.02.01

Projekto savininkas	Vilma Augienė	Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos viceministrė
Projekto vadovas	Žydronė Žukauskaitė-Kasparienė	Valstybės vaiko teisių apsaugos ir įvaikinimo tarnybos prie SADM l. e. direktorė
Dokumentą paruošė	Žydronė Žukauskaitė-Kasparienė Dalia Skučaitė	Valstybės vaiko teisių apsaugos ir įvaikinimo tarnybos prie SADM l. e. direktorė Valstybės vaiko teisių apsaugos ir įvaikinimo tarnybos prie SADM l. e. direktoriaus pavaduotoja



## TURINYS

1	Bendroji informacija .....	3
1.1	PROJEKTO PLANO PATVIRTINIMAS .....	3
1.2	DOKUMENTO ISTORIJA .....	3
1.3	NAUDOJAMI TERMINAI IR SUTRUMPINIMAI .....	3
1.4	NUORODOS .....	4
1.5	PROJEKTO NUOKRYPIŲ RIBOS .....	4
2	PROJEKTO APRAŠYMAS .....	5
2.1	PROJEKTO KILMĖ IR ESAMA SITUACIJA .....	5
2.2	PROJEKTO TRILYPIS TIKSLAS .....	6
3	PROJEKTO NAUDA .....	7
3.1	STRATEGINĖ ATITIKTIS .....	7
3.2	LAUKIAMOS PROJEKTO NAUDOS .....	7
4	PROJEKTO APIMTIS .....	8
4.1	REZULTATAI .....	8
4.2	RIBOS IR APRIBOJIMAI .....	12
5	PROJEKTO DALYVIAI .....	12
6	PROJEKTO RESURSAI .....	15
6.1	ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI .....	15
6.2	PROJEKTO BIUDŽETAS .....	17
6.2.	PROJEKTO BIUDŽETAS.1      PROJEKTO BIUDŽETAS <b>Klaida! Žymelė neapibrėžta.</b>	
6.2.1	FINANSAVIMAS .....	20
6.2.3.	VIEŠIEJI PIRKIMAI .....	20
6.2.3.	PALAIKYMO SĄNAUDOS .....	22
7	RIZIKŲ VALDYMO PLANAS .....	22
7.1	RIZIKŲ ĮVERTINIMAS .....	22
7.2	PRIEMONĖS RIZIKŲ VALDYMUI .....	25
8	KOMUNIKACIJOS PLANAS .....	26
9	SUINTERESUOTŲJŲ ŠALIŲ VALDYMO PLANAS .....	29
10	PROJEKTO TVARKARAŠTIS .....	33
10.1	GAIRIŲ PLANAS .....	33
10.1.1	GAIRIŲ GRAFIKAS .....	33
11	PRIEDAI .....	37

## 1 BENDROJI INFORMACIJA

### 1.1 PROJEKTO PLANO PATVIRTINIMAS

Strateginių portfelio komisijos posėdžio 2017-09-28 metu buvo patvirtintas projektas ir projekto savininkas, kuris buvo įpareigotas parengti projekto planą.

Projekto planas suderintas / patvirtintas:

Suinteresuotoji šalis	Vardas, pavardė	Pareigos	Suderinta / Patvirtinta	Data
LR socialinės apsaugos ir darbo ministerija	Vilma Augienė	Viceministrė	Patvirtinta	2017-11-13

### 1.2 DOKUMENTO ISTORIJA

Data	Versija	Pakeitimų esmė	Autorius
2017-09-28 priimtas Vaiko teisių apsaugos pagrindų įstatymas	1.0 Projekto Nr. 1.2.4 versija	Atlikti pataisymai pagal gautas LRV kanceliarijos pastabas	SADM, VVTAIŲ
1. 2017-10-16	2.0 Projekto Nr. 1.2.4 versija	Atlikti pataisymai, patikslinimai pagal gautas LRV kanceliarijos pastabas	
2. 2018-02-01			

### 1.3 NAUDOJAMI TERMINAI IR SUTRUMPINIMAI

Terminai/Sutrumpinimai	Aprašymas
VTAPI	Vaiko teisių apsaugos pagrindų įstatymas, priimtas 2017 m. rugsėjo 28 d.
SADM	Lietuvos Respublikos socialinės apsaugos ir darbo ministerija

Terminai/Sutrumpinimai	Aprašymas
VVTAIT	Valstybės vaiko teisių apsaugos ir įvaikinimo tarnyba prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos

#### 1.4 NUORODOS

Nr.	Dokumentai	Autorius	Versija, data
1	Vaiko teisių apsaugos pagrindų įstatymas	SADM	priimtas 2017 m. rugsėjo 28 d.

#### 1.5 PROJEKTO NUOKRYPIŲ RIBOS

Būklė	Terminas	Biudžetas	Apimtis
Raudona	<ul style="list-style-type: none"> <li>Budėtojų ir mobilios komandos aprūpinimas automobiliais ir mobiliomis darbo priemonėmis laiku nuo 2018 m. liepos 1 d.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Ne visuose miestų/apskričių skyriuose budėtojai ir mobilių komandų darbuotojai aprūpinti automobiliais bei mobiliomis darbo priemonėmis.</li> <li>Neįdiegta laiku dokumentų valdymo sistema bei Office 365 neleistų operatyviai reaguoti į vaiko teisių pažeidimus.</li> </ul>
Geltona	<ul style="list-style-type: none"> <li>Suformuotas ir apmokytas VVTAIT personalas: ne visi darbuotojai bus priimti ir apmokyti laiku, pagal numatytą terminą.</li> <li>Parengti įstatymų pakeitimai, LRV nutarimai, tvarkos aprašai, SADM įsakymai, VVTAIT įsakymai: tikimybė vėluoti 1 mėn., ne visi bus patvirtinti laiku.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Projekto kaštai gali 5 procentais viršyti ketvirčio suplanuotas lėšas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Suformuotas ir apmokytas VVTAIT personalas: 5 procentai darbuotojų tikėtina nebus įdarbinti ir apmokyti.</li> <li>5 procentams darbuotojų gali trūkti darbo priemonių.</li> </ul>

Būklė	Terminas	Biudžetas	Apimtis
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Laiku įdiegta dokumentų valdymo sistema, darbuotojai laiku apmokyti dirbti naudojantis sistema.</li> </ul>		
Žalia			

## 2 PROJEKTO APRAŠYMAS

### 2.1 PROJEKTO KILMĖ IR ESAMA SITUACIJA

Iki 2018 m. liepos 1 d galiojanti VTAPI redakcija apsiriboja deklaratyvia nuostata – nustatyti su Lietuvos Respublikos įstatymais ir tarptautinės teisės normomis bei principais suderintus vaiko teisių apsaugos pagrindus. Tačiau teisinis reguliavimas ir galiojanti praktika prieštarauja Jungtinių Tautų vaiko teisių konvencijos nuostatoms. Pagal galiojančią reguliavimą vaiko paėmimas iš šeimos Lietuvoje vykdomas savivaldybės administracijos vaiko teisių apsaugos skyriui priėmus vienasmenišką sprendimą ir ši norma neatitinka JT Konvencijos normoms, nustatančioms, kad sprendimas dėl vaiko išskyrimo su tėvais turėtų būti priimtas kompetentingos institucijos, išnagrinėtas teisme, priimtas pagal įstatymą ir nepažeidžiant procedūrų. Galiojanti praktika Lietuvoje ydinga tuo, kad vaiko paėmimas tik administracine tvarka, neužtikrinant šio sprendimo teisėtumo teismine tvarka, gali pažeisti šeimos, kaip privataus subjekto, teises. Tuo tarpu tarptautiniai pilietinių ir politinių teisių dokumentai pabrėžia šeimos teisę į visuomenės ir valstybės apsaugą, ir kad asmuo neturi patirti savavališko ar neteisėto kišimosi į jo asmeninį ar šeiminių gyvenimą. Be to, galiojantis vaiko teisių apsaugos reglamentavimas nenustato vaikui kylančios grėsmės lygio nustatymo kriterijų, kurių pagrindu vykdoma intervencija į šeimos gyvenimą (vaiko paėmimo iš šeimos) bei nenustatyta vykdomos intervencijos tvarka.

Šiuo metu egzistuojanti vaiko teisių apsaugos sistema, pagal kurią vaiko teisių apsaugos skyriai vykdo valstybės vaiko teisių apsaugos funkciją, bet yra priskirti savivaldybių administracijų pavaldumui, neužtikrina vienodos praktikos, apsaugant ir ginant vaiko teises ir teisėtus interesus, formavimąsi ir taikymą valstybėje. Skirtingos praktikos savivaldybėse taikymas, o valstybės vaiko teisių apsaugos institucijos – VVTAIT – įgalinimai apsiribojantys rekomendacinio pobūdžio metodiniu vadovavimu, neleidžia šalies mastu užtikrinti vienodos praktikos taikymą kiekvienoje savivaldybėje, nepertraukiamos vaiko teisių apsaugos sistemos veikimą, savalaikį reagavimą į vaiko teisių pažeidimus ir operatyvų sprendimų priėmimą. Galiojanti vaiko teisių apsaugos sistema tampa nelanksti, praktika skirtinga, atsakomybė išsiskaidžiusi.

Dėl anksčiau išvardintų priežasčių iškilo poreikis atlikti vaiko teisių apsaugos sistemos pertvarką: suformuoti nuoseklią ir koordinuotą vaiko teisių apsaugos institucijų sistemą, užtikrinančią tinkamą vaiko teisių ir jo teisėtų interesų apsaugą ir atstovavimą jiems, apibrėžti ministerijų ir kitų valstybės institucijų, susijusių su vaiko teisių apsauga, konkrečius uždavinius, funkcijas, vietą vaiko teisių apsaugos institucinėje sistemoje, nustatyti konkrečios atsakomybės ribas, nustatyti specialiuosius kvalifikacinius reikalavimus vaiko teisių apsaugos specialistams, stiprinti vaiko teisių apsaugos



sistemos valdymo ir priežiūros funkcijas, centralizuojant sistemos valdymą ir koordinavimą bei plėtoti ir tobulinti kompleksinių socialinių paslaugų vaikui ir jo šeimai sistemą. 2017-09-28 Seimas priėmė VTAPI, kuriuo siekiama pertvarkyti vaiko teisių apsaugos sistemą:

- užtikrinti efektyvesnį žmogiškųjų išteklių, esančių vaiko teisių apsaugos sistemoje, valdymą ir panaudojimą;
- sukurti vaiko teisių apsaugos sistemą aiškesnę ir skaidresnę;
- didinti vaiko teisių apsaugos sistemoje dirbančių specialistų profesionalumą, užtikrinti jų nepriklausomumą ir nešališkumą, kvalifikacijos kėlimą;
- įtvirtinti vienodą praktiką nagrinėjant vaiko teisių pažeidimus bei vienodus vaiko teisių apsaugos specialistų darbo standartus;
- užtikrinti savalaikį ir operatyvų reagavimą į pranešimus apie galimus vaiko teisių pažeidimus, taip pat, kad visais atvejais reaguojant į pranešimus būtų nustatomas grėsmės vaikui lygis arba nustatoma, kad grėsmės vaikui nėra;
- užtikrinti vaiko teisių apsaugos specialistų funkcijų vykdymo nepertraukiamumą, organizuojant vaiko teisių apsaugos specialistų darbą nedarbo valandomis, savaitgaliais ir švenčių dienomis;
- užtikrinti, kad vaiko paėmimas iš jo atstovų pagal įstatymą būtų kraštutinė priemonė, o paėmus vaiką iš šeimos, toks sprendimas būtų sankcionuotas teismo;
- užtikrinti veiksmingesnę vaiko teisių apsaugos sistemoje dirbančių specialistų veiklos kontrolę;
- užtikrinti efektyvesnį tarpinstitucinį bendradarbiavimą vaiko teisių apsaugos srityje.

## 2.2 PROJEKTO TRILYPIS TIKSLAS

**Tikslas:** pertvarkyti vaiko teisių apsaugos sistemą: sukurti nepertraukiamai veikiančią vaiko teisių apsaugos sistemą, kuri užtikrintų vienodos praktikos, apsaugant ir ginant vaiko teises ir teisėtus interesus, formavimąsi ir taikymą valstybėje, savalaikį reagavimą į vaiko teisių pažeidimus ir operatyvų sprendimų priėmimą, centralizuojant sistemos valdymą ir koordinavimą.

**Biudžetas** 8.139.000,00 Eur

**Terminas:** iki 2018 m. gruodžio 31 d.

### 3 PROJEKTO NAUDA

#### 3.1 STRATEGINĖ ATITIKTIS

Vyriausybės 2017 m. kovo 13 d. nutarimu Nr. 167 patvirtintas Lietuvos Respublikos Vyriausybės programos įgyvendinimo plano I PRIORITETAS. Darni, atsakinga ir sveika visuomenė 1.2. Kryptis. Šeimai palankios aplinkos kūrimas, bendruomenių stiprinimas ir smurto visose gyvenimo srityse mažinimas 1.2.4. Darbas. Vaiko teisių apsaugos sistemos pertvarka.

#### 3.2 LAUKIAMOS PROJEKTO NAUDOS

Nr.	Laukiama nauda	Laukiamos naudos rodiklis	Laukiama naudos pasiekimo data
1.	<p>Nepertraukiamos vaiko teisių apsaugos užtikrinimas ir pagalbos suteikimas vaikui</p> <p>Užtikrinamas vaiko ir šeimos rizikos vertinimo atlikimas, sureagavus į pranešimą dėl galimo vaiko teisių pažeidimo</p> <p>Užtikrinamas „vaiko balso“ girdėjimas</p> <p>Užtikrinamas operatyvus atvejo vadybos inicijavimas ir koordinavimas</p> <p>Užtikrinamas mobilios komandos greitas reagavimas</p>	<p>1.1. 95 procentai atvejų laiku sureaguota į kiekvieną pranešimą apie galimus vaiko teisių pažeidimus bet kuriuo paros metu, taip pat savaitgaliais ir švenčių dienomis. Rodiklis nebuvo matuojamas.</p> <p>1.2. 95 procentais atvejų užtikrinamas vaikų ir šeimų rizikos veiksnių vertinimo atlikimas, sureagavus į pranešimą dėl galimo vaiko teisių pažeidimo. Rodiklis nebuvo matuojamas.</p> <p>1.3. 100 procentų atvejų vaiką paėmus iš šeimos atvejo vadybos procese išklausiama vaiko nuomonė pagal nustatytą standartą. Rodiklis nebuvo matuojamas.</p> <p>1.4. Ne mažiau kaip 95 procentais atvejų organizuojamas ir vykdomas atvejo vadybos procesas per nustatytus terminus. Rodiklis nebuvo matuojamas.</p> <p>1.5. 80 procentų šeimų nustačius II grėsmės lygį vaikui suteikta mobilios komandos</p>	2019 m. gruodžio 31 d.

Nr.	Laukiama nauda	Laukiamos naudos rodiklis	Laukiama naudos pasiekimo data
		paslauga per nustatytą terminą. Rodiklis nebuvo matuojamas.	
2.	Išgryninamos valstybės vaiko teisių apsaugos institucijos funkcijos, atsisakant vaiko teisių apsaugos sričiai nebūdingų funkcijų (socialinių, švietimo, sveikatos priežiūros ir kt. paslaugų) vykdymo	2.1. Teismo atsisakymų išduoti leidimą paimiti vaiką iš šeimos skaičius neviršija 5 procentų nuo bendro kreipimosi į teismą dėl leidimo paimiti vaiką iš šeimos skaičiaus. Rodiklis nebuvo matuojamas. 2.2. 90 procentai nuo visų tėvų valdžios ribojimo atvejų per 12 mėnesių sutvarkomas vaiko statusas. Rodiklis nebuvo matuojamas.	2019 m. gruodžio 31 d.
3.	Vaiko teisių apsaugos sistema veikia operatyviau, efektyviau, taiko vienodą praktiką centralizavus jos valdymą	3.1. Ne mažiau kaip 99 procentai nuo visų atvejų užtikrinti savalaikį, laikantis teisės aktuose nustatytų terminų (per 3 darbo dienas), pareiškimų dėl leidimo paimiti vaiką iš šeimos pateikimą. Rodiklis nebuvo matuojamas.	2019 m. gruodžio 31 d.

#### 4 PROJEKTO APIMTIS

4.1 REZULTATAI			
Nr.	Rezultatas	Aprašymas	Reikalavimai rezultatui
1.	Parengti ir priimti vaiko teisių apsaugos sistemos pertvarkai įgyvendinti reikalingi įstatymai.	Parengti Lietuvos Respublikos vaiko teisių apsaugos pagrindų įstatymo Nr. I-1234 pakeitimo įstatymo ir kitų susijusių įstatymų (Vaiko teisių apsaugos pagrindų įstatymo įgyvendinimo tvarkos įstatymo pripažinimo netekusiu galios įstatymo, Civilinio kodekso pakeitimo įstatymo, Civilinio proceso kodekso	Priimta 2017 m. rugsėjo 28 d.





Nr.	Rezultatas	Aprašymas	Reikalavimai rezultatui
		pakeitimo įstatymo, Socialinių paslaugų įstatymo pakeitimo įstatymo, Vietos savivaldos įstatymo pakeitimo įstatymo ir Šeimynų įstatymo pakeitimo įstatymo) projektai.	
2.	Peržiūrėtos, įvertintos ir išgrynintos vaiko teisių apsaugos institucijų funkcijos	Lietuvos Respublikos socialinės apsaugos ir darbo ministro 2017 m. gegužės 8 d. įsakymu Nr. A1-222 sudaryta darbo grupė. Darbo grupė keturiose posėdžiuose svarstė, aptarė ir išgrynino vaiko teisių apsaugos institucijos funkcijas. Darbo grupė išsikėlė tikslą – palikti tik vaiko teisių apsaugai būdingas administracines funkcijas ir aiškiai atskirti socialinių paslaugų teikimo funkcijas, siekiant išvengti šiuo metu dažnai praktikoje pasitaikančio funkcijų dubliavimo. Už socialinių paslaugų teikimą savivaldybės teritorijoje gyvenantiems gyventojams atsakinga yra savivaldybė, kuri per savo administraciją, jos pavaldume esančias įstaigas ir organizacijas ir kt. turi užtikrinti socialinių paslaugų savo gyventojams suteikimą ir jų prieinamumą.	Iki 2017-09-01 išgrynintos vaiko teisių apsaugos institucijų funkcijos, atskiriant jas nuo socialinių paslaugų teikimo funkcijų Iki 2018-04-01 parengti ir patvirtinti VVTAIT nuostatai, VVTAIT teritorinių padalinių – miestų ir apskričių vaiko teisių apsaugos skyrių nuostatai, pareigybių aprašymai
3.	Parengti ir priimti vaiko teisių apsaugos sistemos pertvarkai įgyvendinti reikalingi įstatymai, rengiami įstatymų įgyvendinamieji teisės aktai, paruoštos tvarkos, aprašai, tarp jų vaiko grėsmės lygio (įskaitant smurtą artimoje aplinkoje) vertinimo kriterijai ir vaiko paėmimo iš šeimos tvarka procedūros, nepertraukiamos vaiko teisių apsaugos ir pagalbos suteikimo tvarka	Pakeisti galiojančius teisės aktus ir parengti naujus teisės aktus: 1. Lietuvos Respublikos apsaugos nuo smurto artimoje aplinkoje įstatymo pakeitimas; 2. Administracinių nusižengimų kodekso pakeitimas; 3. Civilinio proceso kodekso pakeitimas; 4. Civilinis kodeksas pakeitimas; 5. Lietuvos Respublikos vaiko minimalios ir	Iki 2018-06-30 sukurta teisinė bazė vaiko teisės sistemos veikimui, patvirtinti vaiko grėsmės lygio vertinimo kriterijus, vaiko paėmimo iš šeimos tvarka, užtikrintas vaiko teisių apsaugos skyrių budėjimus nedarbo laiku, poilsio ir švenčių, dienomis



Nr.	Rezultatas	Aprašymas	Reikalavimai rezultatui
		<p>vidutinės priežiūros įstatymo pakeitimas; 6. Vaiko globos organizavimo nuostatų parengimas, Vyriausybės nutarimas; 7. Įvaikinimo apskaitos Lietuvos Respublikoje tvarkos aprašo pakeitimas, Vyriausybės nutarimas; 8. Šeimynų nuostatų pakeitimas, SADM ministro įsakymas; 9. Globos centro veiklos ir vaiko budinčio globotojo vykdomos priežiūros organizavimo ir kokybės priežiūros tvarkos aprašo parengimas, SADM ministro įsakymas; 10. Atvejo vadybos tvarkos (šeimos socialinės rizikos lygio ir šeimos poreikių nustatymas, pagalbos šeimai planavimas ir pan.) parengimas, SADM ministro įsakymas; 11. Vaiko situacijos grėsmės lygio nustatymo tvarkos parengimas (Vaiko paėmimo tvarka), SADM ministro įsakymas; 12. Savivaldybės bendro darbo su šeimomis organizavimo ir koordinavimo rekomendacijų parengimas, SADM, SAM, SMM, VRM ministrų įsakymas;</p>	
4.	Pertvarkyta vaiko teisių apsaugos sistema	<p>1. Parengti ir pateikti Vyriausybei tvirtinti Vyriausybės nutarimai: 1.1. Dėl Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2008 m. balandžio 24 d. nutarimo nr. 358 „Dėl ministerijų, vyriausybės kanceliarijos, vyriausybės įstaigų ir įstaigų prie ministerijų, kitų valstybės institucijų ir įstaigų sąrašo pagal</p>	<p>1. Iki 2018-04-01 parengti ir patvirtinti Vyriausybės nutarimai, susiję su savivaldybių administracijų vaiko teisių apsaugos skyrių centralizacija: VVTAIT įrašymo į II institucijų ir įstaigų sąrašą, nustatytas leistinas pareigybių skaičius, patvirtinti VVTAIT nuostatai</p>



Nr.	Rezultatas	Aprašymas	Reikalavimai rezultatui
		<p>grupės patvirtinimo“ pakeitimo;</p> <p>1.2. Dėl didžiausio leistino valstybės tarnautojų ir darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis ir gaunančių darbo užmokestį iš valstybės biudžeto ir valstybės pinigų fondų, pareigybių skaičiaus patvirtinimo;</p> <p>1.3. Dėl Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2005 m. spalio 20 d. nutarimo Nr. 1114 „Dėl Valstybės vaiko teisių apsaugos ir įvaikinimo tarnybos prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos nuostatų patvirtinimo“ pakeitimo.</p> <p>2.Parengti ir patvirtinti SADM įsakymu VVTAIT struktūrą, valdymo modelį.</p> <p>3.Parengti ir patvirtinti VVTAIT direktoriaus įsakymu pertvarkytos VVTAIT darbo reglamentą,</p>	<p>2. Iki 2018-04-01 patvirtinta VVTAIT struktūra, valdymo modelis</p> <p>3. Iki VVTAIT direktoriaus įsakymu 2018-04-01 patvirtinti pertvarkytos VVTAIT darbo reglamentą</p>
5.	Suformuotas ir apmokytas VVTAIT personalas	Informacijos, duomenų rinkimas dėl darbuotojų iš miestų ir rajonų savivaldybių administracijų vaiko teisių skyrių, nepertraukiant jų darbo proceso, perkėlimo į VVTAIT, darbuotojų perkėlimas, specialistų poreikio nustatymas, konkursų į trūkstamas darbo vietas skelbimas ir atlikimas;	Iki 2018-06-30 suformuota ir apmokyta VVTAIT komanda
6.	Sukurtos ir įrengtos pertvarkytos VVTAIT darbo vietos	Atlikti materialinių išteklių poreikio įvertinimą, viešuosius pirkimus reikalingus darbo vietų	Iki 2018-06-01 sukurtos ir įrengtos darbo vietos pertvarkytoje VVTAIT

Nr.	Rezultatas	Aprašymas	Reikalavimai rezultatui
		įrengimui	
7.	VVTAIT įdiegta dokumentų valdymo sistema, suteikta prieiga prie duomenų bazės SPIS	Atlikti dokumentų valdymo sistemos, duomenų bazės poreikio įvertinimą, viešuosius pirkimus sistemų pirkimui	Iki 2018-06-01 VVTAIT įdiegtos informacinės sistemos

#### 4.2 RIBOS IR APRIBOJIMAI

Į Projekto apimtį patenka tik VVTAIT funkcijų įgyvendinimas bei vaiko teisių apsaugos centralizuotos sistemos sukūrimas, valstybės deleguotą savivaldybėms vaiko teisių apsaugos funkciją perduodant VVTAIT.

Projektas neapima:

- vaiko teisių apsaugos sistemos veikimo švietimo, sveikatos ir kt. srityse, kompleksinių paslaugų krizę patiriančiai šeimai ir vaikui teikimą savivaldybėje, prevencinės veiklos savivaldybėje;
- Privalomo psichologų dalyvavimo apklausiant vaiką baudžiamajame procese, atsakinga Teisingumo ministerija.

### 5 PROJEKTO DALYVIAI

Rolė projekte	Vardas, pavardė	Padalinys, pareigos	Funkcijos ir atsakomybės
Projekto savininkas	Vilma Augienė	SADM viceministrė	Atsako už projekto naudą pasiekimą, užtikrina Projektui vykdyti reikalingus išteklius, priima sprendimus dėl Projekto apimties, biudžeto ir terminų, vertina Projekto pakeitimus, kontroliuoja Projekto eigą, tikrina, ar Projektas atitinka apimties, laiko, biudžeto, kokybės reikalavimus, tvirtina Projekto pakeitimus bei galutinę ataskaitą, atsiskaito Komisijai už pasiektą naudą
<b>Projekto priežiūros grupė (jei yra):</b>			

Rolė projekte	Vardas, pavardė	Padalinys, pareigos	Funkcijos ir atsakomybės
Projekto savininkas (PPG pirmininkas)			
PPG narys			
PPG narys			
<b>Projekto komanda:</b>			
Projekto vadovas	Žydronė Žukauskaitė-Kasparienė	VVTAIT direktorė	Sudaro Projekto valdymo planą, valdo Projekto grafiką, biudžetą, riziką, problemas, užtikrina, kad būtų pasiektas trilypis Projekto tikslas (laikas, biudžetas, apimtis), atsako, kad Projekto rezultatas leistų pasiekti naudą, nustato Projekto komandos poreikį, vadovauja Projekto komandai, skirsto užduotis, organizuoja susitikimus, valdo vidinę ir išorinę komunikaciją, užtikrina projekto rezultatų pateikimą
Komandos narys	Daina Urbonaitienė	SADM Šeimos ir bendruomenių departamentas, direktorė	Rengia Projektą, organizuoja teisės aktų: SADM ministro įsakymais tvirtinamus teisės aktų projektus dėl Vaiko situacijos grėsmės lygio nustatymo ir vaiko paėmimo tvarkos patvirtinimo, dėl kvalifikacinių reikalavimų vaiko teisių apsaugos specialistams patvirtinimo, dėl Šeimynų nuostatų pakeitimo; Vyriausybės nutarimu tvirtinamus Vaiko globos organizavimo nuostatus, Įvaikinimo apskaitos Lietuvos Respublikoje tvarkos aprašo pakeitimus, dėl VVTAIT reorganizacijos patvirtinimo ir dėl reorganizacijos aprašo patvirtinimo; Lietuvos Respublikos apsaugos nuo smurto artimoje aplinkoje įstatymo pakeitimą; Administracinių nusižengimų kodekso pakeitimą; Civilinio proceso kodekso pakeitimą; Civilinis kodeksas pakeitimą; Lietuvos Respublikos vaiko minimalios ir vidutinės priežiūros įstatymo pakeitimą, teikia informaciją projekto vadovui apie atliktus darbus, rengia Projekto ataskaitą.

Rolė projekte	Vardas, pavardė	Padalinys, pareigos	Funkcijos ir atsakomybės
			vykdo kitas Projekto vadovo paskirtas užduotis.
Komandos narys	Daiva Buivydaitė-Garbštienė	SADM Socialinių paslaugų skyrius, vedėja	Organizuoja teisės aktų: Globos centro veiklos ir vaiko budinčio globotojo vykdomos priežiūros organizavimo ir kokybės priežiūros tvarkos aprašo; Atvejo vadybos tvarkos; Savivaldybės bendro darbo su šeimomis organizavimo ir koordinavimo rekomendacijų projektų rengimus ir atsako už šių teisės aktų parengimą ir priėmimą nustatytais terminais, vykdo kitas Projekto vadovo paskirtas užduotis.
Komandos narys	Jan Maciejewski	VVTAIT l. e. direktoriaus pavaduotojas	Vykdo Projekto vadovo paskirtas užduotis, rengia ar organizuoja teisės aktų projektų rengimą, apibrėžia VVTAIT veiklos, bendradarbiavimo su savivaldybių administracijomis procesus ir procedūras, atsako už priskirtų teisės aktų projektų, procesų, procedūrų schemų, algoritmų parengimą
Komandos narys	Dalia Skučaitė	VVTAIT l. e. direktoriaus pavaduotoja	Vykdo Projekto vadovo paskirtas užduotis, rengia Projektą, Projekto pakeitimus, padeda Projektui vadovui apibrėžti projekto apimtį, darbų trukmę, terminus, paskirstyti užduotis komandos nariams, atsako už priskirtų teisės aktų parengimą
Komandos narys	Eglė Krupavičiūtė	VVTAIT Finansų ir buhalterinės apskaitos skyrius, vedėja	Vykdo Projekto vadovo paskirtas užduotis, užtikrina Projekto išlaidų savalaikį apskaičiavimą, Projekto įgyvendinimui reikalingų lėšų poreikio nustatymą teikia informaciją Projektui vadovui apie panaudotus išteklius
Komandos narys	Sandra Bobinaitė	VVTAIT Teisinės pagalbos ir tarptautinio bendradarbiavimo skyrius, l. e. vedėja	Vykdo Projekto vadovo paskirtas užduotis, rengia priskirtus projektui įgyvendinti reikalingus teisės aktų projektus

Rolė projekte	Vardas, pavardė	Padalinys, pareigos	Funkcijos ir atsakomybės
Komandos narys	Audra Milinavičienė	VVTAIT Teisinės pagalbos ir tarptautinio bendradarbiavimo skyrius, vyr. specialistė	Vykdo Projekto vadovo paskirtas užduotis, užtikrina sklandų, teisiškai pagrįstą darbuotojų iš savivaldybių administracijų vaiko teisių apsaugos skyrių perkėlimą į VVTAIT, konkursų organizavimą ir pravedimą, darbuotojų apmokymą
Komandos narys	Vaiva Arnašė	Atstovė spaudai	Vykdo Projekto vadovo paskirtas užduotis, užtikrina Projekto vidinę ir išorinę komunikaciją, organizuoja išorės komunikacijai reikalingus vizitus

## 6 PROJEKTO RESURSAI

### 6.1 ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI

Nr.	Asmuo/Padalinys/Grupė	Funkcijos ir atsakomybės projekte [nurodomos reikalingos kompetencijos ir planuojami darbai]	Trukmė		Darbo valandos	Kaina EUR
			Nuo	Iki		
1.	Žydronė Žukauskaitė-Kasparienė, VVTAIT direktorė (Projekto vadovė)	Sudaro Projekto valdymo planą, valdo Projekto grafiką, biudžetą, riziką, problemas, užtikrina, kad būtų pasiektas trilypis Projekto tikslas (laikas, biudžetas, apimtis), atsako, kad Projekto rezultatas leistų pasiekti naudą, nustato Projekto komandos poreikį, vadovauja Projekto komandai, skirsto užduotis, organizuoja susitikimus, valdo vidinę ir išorinę komunikaciją, organizuoja Projekto ataskaitos rengimą,	2017-09-28	2018-12-31	2 val./1d.d.	12,22



Nr.	Asmuo/Padalinys/Grupė	Funkcijos ir atsakomybės projekte [nurodomos reikalingos kompetencijos ir planuojami darbai]	Trukmė		Darbo valandos	Kaina EUR
			Nuo	Iki		
		užtikrina Projekto rezultatų pateikimą				
2.	Jan Maciejewski, VVTAIT l. e. direktoriaus pavaduotojas	Organizuoja teisės aktų projektų rengimą, apibrėžia VVTAIT veiklos procesus ir procedūras, atsako už priskirtų teisės aktų projektų, procesų, procedūrų schemų, algoritmų parengimą, siūlo sprendimus	2017-09-28	2018-12-31	3 val./1 d.d.	8,34
3.	Dalia Skučaitė, VVTAIT l. e. direktoriaus pavaduotoja	Padedą Projekto vadovui planuoti Projektą, rengia Projektą, Projekto pakeitimus, siūlo sprendimus, padeda Projekto vadovui apibrėžti Projekto apimtį, darbų trukmę, terminus, paskirstyti užduotis komandos nariams, organizuoja Vyriausybės nutarimų dėl VVTAIT nuostatų, dėl VVTAIT perkėlimo į II gr. patvirtinimo ir dėl didžiausio leistino valstybės tarnautojų ir darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis ir gaunančių darbo užmokestį iš valstybės biudžeto ir valstybės pinigų fondų, pareigybių skaičiaus patvirtinimo projektų rengimą.	2017-09-28	2018-12-31	3 val./1 d.d.	9,76



Nr.	Asmuo/Padalinys/Grupė	Funkcijos ir atsakomybės projekte [nurodomos reikalingos kompetencijos ir planuojami darbai]	Trukmė		Darbo valandos	Kaina EUR
			Nuo	Iki		
4.	Eglė Krupavičiūtė, VVTAIT Finansų ir buhalterinės apskaitos skyrius	Užtikrina Projekto išlaidų savalaikį apskaičiavimą, Projekto įgyvendinimui reikalingų lėšų poreikio nustatymą	2017-09-28	2018-12-31	3 val./1 d.d.	8,60
5.	Sandra Bobinaitė, VVTAIT Teisinės pagalbos ir tarptautinio bendradarbiavimo skyrius	Rengia priskirtus teisės aktų projektus reikalingus Projektui įgyvendinti	2017-09-28	2018-06-30	2 val./1 d.d.	5,98

## 6.2 PROJEKTO BIUDŽETAS

Projekto įgyvendinimo išlaidos (EUR)	Iš viso 2018 m.
Darbo užmokestis	4.844.000,00
Socialinio draudimo įmokos	1.476.000,00
Medicinių paslaugų įsigijimo išlaidos	8.100,00
<b>IP telefonas</b>	160.800,00
Ryšių paslaugos	
Transporto išlaikymas	303.313,52
Komandiruočių išlaidos	61.200,00
Materialiojo ir nematerialiojo turto nuoma	36.000,00
Materialiojo turto paprastojo remonto išlaidos	110.432,00
Kvalifikacijos kėlimas	8.000,00
Ekspertų ir konsultantų paslaugų įsigijimo išlaidos	10.000,00
Komunalinės paslaugos	219.300,00
Informacinių technologijų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	159.400,00
Reprezentacinės išlaidos	11.000,00

Ūkinio inventoriaus įsigijimo išlaidos	25.000,00
Kitų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	224.154,48
Darbdavių socialinė parama pinigais	58.000,00
Kitos mašinos ir įrenginiai	374.000,00
Kompiuterinė programinė įranga, kompiuterinės programinės įrangos įsigijimas	50.300,00
<b>Viso projekto įgyvendinimo išlaidų</b>	<b>8.139.000,00</b>

<b>Projekto įgyvendinimo išlaidos (EUR)</b>	<b>Viso</b>
<b>IP telefonas</b>	8.100,00
Sveikatos patikra	36.228,00
Lietuvos pašto paslaugos	29.316,00
Išlaidos telefonų ryšiui	22.140,00
Išlaidos mob. telefono ryšiui	22.140,00
Išlaidos mobiliajam internetui telefone	50.976,00
Interneto ryšys stacionariam kompiuteriui	36.403,52
Kuras miesto teritorijoje	247.611,52
Automobilio nuoma	4.298,48
Plovimo išlaidos	15.000,00
Automobilių parkavimas	49.896,00
Kuras komandiruotėje	11.304,00
Komandiruotės	24.000,00
Sandėlio nuoma	12.000,00
Patalpų nuoma	10.432,00
Ūkinio inventoriaus remontas	100.000,00
Patalpų remontams	8.000,00
Kvalifikacija	10.000,00
Ekspertinė ir konsultacinė paslauga	219.300,00
Komunalinės išlaidos	7.200,00

Projekto įgyvendinimo išlaidos (EUR)	Viso
Serverio nuoma	20.928,08
El. paštas Office 365 Business Essentials	50.256,00
IT priežiūra	12.564,00
Dokumentų valdymo sistemos valdymas ir priežiūra	18.211,92
Kontaktų centro telekomunikacinės sistemos priežiūra	7.140,00
Finansinės programos FVAS priežiūra	10.000,00
Toneriai	31.900,00
Lexnet paslaugos teisės aktų aktualios red.	1.200,00
Gyventojų registro tarnybos duomenų teikimas	11.000,00
Reprezentacija	20.000,00
Baldai (biuro stalas, kėdė, kėdė lankytojui, spintelė, lentyna	5.000,00
Elektros prekės (Laidai, ilgikliai, lemputės, elementai)	1.350,00
Biuro popierius	2.630,88
Kitos kanceliarinės prekės	2.073,60
Švaros ir higienos prekės	56.193,16
Patalpų valymas	6.171,00
Patalpų draudimas	88.399,20
Patalpų apsauga	3.266,64
Banko mokesčiai	3.600,00
Vertimai	7.770,00
Grąžintų vaikų išlaidos	2.700,00
Archyvo bylų tvarkymas	50.000,00
Viešoji komunikacija	58.000,00
Ligos pašalpos	374.000,00
Vidutinio našumo stacionarus kompiuteris	50.300,00
Antivirusinė programa	4.844.000,00
Darbo užmokestis	1.476.000,00
Socialinio draudimo įmokos	
<b>Viso projekto įgyvendinimo išlaidos</b>	<b>8.139.000,00</b>

## 6.2.1 FINANSAVIMAS

Valstybės biudžeto asignavimai

## 6.2.3. VIEŠIEJI PIRKIMAI

Nr.	Pirkimo objekto pavadinimas	Pirkimo vertė su PVM, EUR	Preliminari pirkimo data	Pirkimo rūšis	Planuojamų pirkimų būdai
1.	Apsaugos paslaugos	88.399,20	2018-03-15	Paslauga	Atviras konkursas
2.	Archyvo paslaugos (archyvo bylų tvarkymas)	2.700,00	2018-03-20	Paslauga	Mažos vertės pirkimas
3.	Automobilių nuomos paslaugos	247.611,52	2018-03-15	Paslauga	Atviras konkursas
4.	Automobilių plovimo išlaidos	4.298,48	2018-03-15	Paslauga	Mažos vertės pirkimas
5.	Automobilių stovėjimo paslaugos (parkavimas)	15.000,00	2018-03-31	Paslauga	Mažos vertės pirkimas
6.	Baldai	20.000,00	2018-03-15	Prekė	Mažos vertės pirkimas
7.	Duomenų bazės paslaugos	31.900,00	2018-03-20	Paslaugos	Mažos vertės pirkimas
8.	Elektros prekės	5.000,00	2018-03-31	Prekė	Atviras konkursas (CPO)
9.	Programinė įranga ir priežiūra	141.188,08	2018-03-31	Paslaugos	Atviras konkursas
10.	Judrusis ryšys su	73.596,00	2018-03-31	Paslauga	Atviras konkursas

Nr.	Pirkimo objekto pavadinimas	Pirkimo vertė su PVM, EUR	Preliminari pirkimo data	Pirkimo rūšis	Planuojamų pirkimų būdai
	duomenų perdavimo paslauga (išlaidos mobiliajam internetui telefone)				
11.	Kanceliarinės ir higienos prekės	6.054,48	2018-03-31	Prekė	Atviras konkursas (CPO)
12.	Kompiuterinė įranga (stacionarūs kompiuteriai)	374.000,00	2018-03-31	Prekė	Atviras konkursas (CPO)
13.	Kuras (miesto teritorijoje ir komandiruotėms)	86.299,52	2018-03-31	Prekė	Atviras konkursas
14.	Patalpų nuoma	36.000,00	2018-03-31	Paslauga	Atviras konkursas
15.	Patalpų valymo paslaugos	56.193,16	2018-03-31	Paslauga	Mažos vertės pirkimas
16.	Profilaktinis darbuotojų sveikatos patikrinimas	8.100,00	2018-03-31	Paslauga	Mažos vertės pirkimas
17.	Remonto ir priežiūros paslaugos	110.432,00	2018-03-15	Paslauga	Atviras konkursas
18.	Reprezentacinės prekės	11.000,00	2017-09-30	Prekė	Mažos vertės pirkimas
19.	Specialistų mokymai	8.000,00	2018-03-20	Paslauga	Mažos vertės pirkimas

Nr.	Pirkimo objekto pavadinimas	Pirkimo vertė su PVM, EUR	Preliminari pirkimo data	Pirkimo rūšis	Planuojamų pirkimų būdai
20.	Toneriai	10.000,00	2018-03-31	Prekė	Atviras konkursas (CPO)
21.	Turto draudimo paslaugos	6.171,00	2018-03-31	Paslauga	Mažos vertės pirkimas
22.	Vertimų paslaugos	3.600,00	2018-03-31	Paslauga	Mažos vertės pirkimas
23.	Ekspertinė ir konsultacinė paslauga	10.000,00	2018-03-31	Paslauga	Mažos vertės pirkimas
25.	Serverio nuoma	7.200,00	2018-05-01	Paslauga	Mažos vertės pirkimas
26.	Viešoji komunikacija (viešinimas)	50.000,00	2018-03-15	Paslauga	Mažos vertės pirkimas
28.	Kontaktų centro telekomunikacinės sistemos priežiūra	18.211,92	2018-06-01	Paslauga	Mažos vertės pirkimas
29.	Pašto paslaugos	36.228,00	2018-06-01	Paslauga	Mažos vertės pirkimas
	Iš viso:	1.467.183,36			

### 6.2.3. PALAIKYMO SĄNAUDOS

## 7 RIZIKŲ VALDYMO PLANAS

### 7.1 RIZIKŲ ĮVERTINIMAS

Nr.	Rizika	Pasekmės	T*	P*	RĮB*
1.	Vaiko teisių apsaugos specialistų	Nepasiektas pertvarkos rezultatas –	2	3	6



	savivaldybėse neigiamos nuostatos pertvarkai bei pokyčiams vaiko teisių apsaugos sistemoje	vienodos praktikos formavimas reaguojant į vaiko teisių pažeidimo atvejus bei užtikrinant vaiko teises			
2.	Savivaldybių administracijų, socialinės paramos skyrių specialistų neigiamos nuostatos pertvarkai bei pokyčiams vaiko teisių apsaugos sistemoje	Gali nutrūkti susiformavę bendradarbiavimo ryšiai tarp vaiko teisių apsaugos specialistų bei savivaldybių administracijų, socialinės paramos skyrių.	2	3	6
3.	Nepakankami žmogiškieji išteklių vaiko teisių apsaugos sistemoje: dėl vykdomos pertvarkos sistemos žmonės renkasi kitas darbo pozicijas, nerimas ateiti į sistemą dėl vykdomų pokyčių	Nepakankami žmogiškieji išteklių neleidžia užtikrinti vykdomos pertvarkos: vaiko teisių užtikrinimo savivaldybėse, operatyvaus reagavimo į vaiko teisių pažeidimus.	2	3	6
4.	Nepakankami žmogiškieji išteklių VVTAIT dėl patvirtinto galimo didžiausio darbuotojų skaičiaus iki 2018 m. liepos 1d.	Nepakankami žmogiškieji išteklių neleidžia tinkamai atlikti paruošiamųjų pertvarkos darbų: teisės aktų rengimo bei koregavimo, personalo perėmimo, darbuotojų mokymų, bendro valdymo modelio formavimo, viešųjų pirkimų organizavimo, patalpų nuomos ar pirkimo, automobilių nuomos ar pirkimo, baldų bei kitų priemonių pirkimo ir kt.	1	3	3
5.	Nepakankama VVTAIT darbuotojų kompetencija, patirties stokos metodiškai vadovauti 540 asmenų personalui	Gali reikėti ilgesnio laiko vienodai praktikai savivaldybėse formuoti, kol VVTAIT (administracijos) darbuotojai taps ekspertais, gebančiais teikti metodinę	2	3	6

		pagalbą vaiko teisių apsaugos skyriams, esantiems apskrityse/savivaldybėse.			
6.	Nepakankamos biudžeto lėšos pertvarkai: numatytų lėšų pertvarkai užtikrinti darbo užmokesčiui pakanka tik nuo 2018 m. liepos 1d. iki 2018 m. gruodžio 31 d., nors darbo užmokesčio suma buvo numatyta visiems 2018 metams	Pertvarkai įgyvendinti neužtikrinamas tęstinumas	2	3	6
7.	Nepakankamai lėšų patalpų pirkimui ar nuomai, jų remontui, automobilių pirkimui ar nuomai, darbo vietų įrengimui	1. Vaiko teisių apsaugos darbuotojų darbo vieta lieka neaiški, tikėtina neremontuota, dėl šių priežasčių kylantis darbuotojų nepasitenkinimas pertvarka. 2. Dėl automobilių trūkumo nuo 2018 m. liepos 1 d. ne visose savivaldybėse bus galima užtikrinti vaiko teisių apsaugos specialistų mobilumą.	2	3	6
8.	Viešųjų pirkimų procedūros bei terminai	Gali vėluoti vaiko teisių apsaugos darbuotojų aprūpinimas automobiliais, baldais, patalpomis, ryšio priemonėmis, kanceliarinėmis prekėmis.	1	2	2
9.	Tarpinstitucinio bendradarbiavimo stoka	entralizavus vaiko teisių apsaugos sistemą gali nutrūkti bendradarbiavimo ryšiai tarp savivaldybės administracijos bei vaiko teisių	2	3	6



		apsaugos darbuotojų savivaldybėse			
10.	Nevienoda darbuotojų IT valdymo kompetencija dirbant su vieninga dokumentų valdymo bei Outlook sistema	Gali kilti trukdžių dėl operatyvaus reagavimo	1	3	3

**\*Sutrumpinimai**

T - rizikos tikimybė (balais, 1-3, „1“ reiškia mažą tikimybę, „3“ reiškia didelę tikimybę)

P - rizikos poveikis, (balais, 1-3, „1“ reiškia mažą poveikį, „3“ reiškia didelį poveikį)

RIB - rizikos įvertinimo balas, RIB=T\*P

## 7.2 PRIEMONĖS RIZIKŲ VALDYMUI

<Rizikos valdymo planas pildomas toms rizikoms, kurių RIB≥6>

Nr.	Rizika	Priemonės rizikos valdymui	Atsakingas
1	Vaiko teisių apsaugos specialistų savivaldybėse neigiamos nuostatos pertvarkai bei pokyčiams sistemoje	1.1. Susitikimai su vaiko teisių apsaugos skyrių vedėjais mažomis grupėmis. 1.2. Vizitai į kiekvieną savivaldybę susitinkant su vaiko teisių apsaugos skyrių darbuotojais. 1.3. Vidinės komunikacijos kampanija	Dalia Skučaitė  Vaiva Arnašė
2.	Savivaldybių administracijų, socialinės paramos skyrių specialistų neigiamos nuostatos pertvarkai bei pokyčiams sistemoje	2.1. Susitikimai su socialinės paramos skyrių vedėjais mažomis grupėmis. 2.2. Vizitai į kiekvieną savivaldybę susitinkant su savivaldybių administracijos vadovais. 2.2. Išorinės komunikacijos kampanija	Dalia Skučaitė,  Vaiva Arnašė
3.	Nepakankami žmogiškieji išteklių vaiko	3.1. Iki 2018-01-01 pateikiami darbo pasiūlymai ir pareigybių	Žydronė Žukauskaitė-

Nr.	Rizika	Priemonės rizikos valdymui	Atsakingas
	teisių apsaugos sistemoje: dėl vykdomos pertvarkos sistemos žmonės renkasi kitas darbo pozicijas, nerimas ateiti į sistemą dėl vykdomų pokyčių	aprašymai visiems sistemoje esantiems darbuotojams, iki 2018 m. sausio 31 d. žinomi jų atsakymai, didesni laiko išteklių konkursų organizavimui bei darbuotojų pritraukimui. 3.2. VVTAIT didesnis darbuotojų skaičius personalo klausimams spręsti. 3.3. Išorinės komunikacijos kampanija didinant profesijos prestižą.	Kasparienė
4.	Nepakankama VVTAIT darbuotojų kompetencija dėl dažnos darbuotojų kaitos bei labai jauno personalo patirties stokos metodiškai vadovauti 500 asmenų personalui	4.1. Darbuotojų mokymo(-si) programa diegiant pokyčius. 4.2. Vidinės komunikacijos kampanija darbuotojų skatinimui bei motyvavimui.	Žydronė Žukauskaitė- Kasparienė
7.	Viešųjų pirkimų procedūros bei terminai	Ankstyvas materialinių išteklių poreikių nustatymas bei viešųjų pirkimų konkursų organizavimas	Žydronė Žukauskaitė- Kasparienė
8.	Tarpinstitucinio bendradarbiavimo stoka	8.1. Vizitai į kiekvieną savivaldybę susitinkant su administracija, tarpinstitucinio bendradarbiavimo koordinatoriumi, vaiko teisių apsaugos ir socialinės paramos skyriais. 8.2. Išorinės komunikacijos kampanija	Dalia Skučaitė, Vaiva Arnašė

## 8 KOMUNIKACIJOS PLANAS

Nr.	Perduodama informacija	Komunikavimo priemonės	Atsakingas	Gavėjas	Pateikimo data / Dažnumas
1	Informacijos apie pertvarkos	3 susitikimai po 20	Dalia Skučaitė	60 miestų ir rajonų	2017 m. spalio



Nr.	Perduodama informacija	Komunikavimo priemonės	Atsakingas	Gavėjas	Pateikimo data / Dažnumas
	tikslus, procedūras perdavimas vaiko teisių apsaugos skyriams, esantiems savivaldybėse VTAPI pagrindiniai pokyčiai, VVTAIT struktūra bei personalo perėmimo klausimai	savivaldybių administracijų vaiko teisių apsaugos skyrių vedėjų		savivaldybių administracijos vaiko teisių apsaugos skyriaus vedėjai	
2.	Informacijos apie vaiko teisių apsaugos sistemos pertvarkos tikslus, apie kompleksinių paslaugų šeimai teikimą, tarpinstitucinį bendradarbiavimą perdavimas savivaldybių socialinių paslaugų skyriams/ VTAPI pagrindiniai pokyčiai, VVTAIT struktūra bei savivaldybės bendradarbiavimas su VVTAIT	3 susitikimai po 20 savivaldybių administracijų socialinės paramos skyrių vedėjų, tarpinstitucinio bendradarbiavimo koordinatorių	Dalia Skučaitė	60 miestų ir rajonų savivaldybių administracijos socialinės paramos skyrių vedėjai, tarpinstitucinio bendradarbiavimo koordinatoriai	2017 m. lapkritis
3.	Informacijos perdavimas vaiko teisių apsaugos sistemoje dirbantiems darbuotojams apie jų vaidmenį, funkcijas pertvarkos sistemoje, perkėlimo tvarka ir kita aktuali informacija /VVTAIT bendradarbiavimas su	60 susitikimų su kiekviena savivaldybe	Dalia Skučaitė	60 miestų ir rajonų savivaldybių administracijos vaiko teisių apsaugos skyriaus darbuotojai, savivaldybių administracijos vadovai, tarpinstitucinio	2017 m. lapkritis, gruodis

Nr.	Perduodama informacija	Komunikavimo priemonės	Atsakingas	Gavėjas	Pateikimo data / Dažnumas
	savivaldybės administracija, darbuotojų perėmimo klausimai bei darbo vietų aptarimas			bendradarbiavimo koordinatoriai	
4.	Vienodos valdymo praktikos diegimas	Susitikimai kartą per mėnesį	Žydronė Žukauskaitė-Kasparienė	VVTAIT struktūrinių padalinių apskrityse ir Vilniaus m. (11 padalinių) paskirti skyrių vedėjai bei jų pavaduotojai	2018 m. kovas, balandis, gegužė, birželis
5.	Vaiko teisių apsaugos sistemos pertvarkos viešinimas	Pranešimai spaudai, naujienų internetinės svetainės socialiniams tinklams, diskusijos, renginiai, speciali spauda, televizija, radijo stotys, spauda (nacionalinė ir regioninė), diskusijos bendruomenėse, asmeniniai susitikimai,	Vaiva Arnašė	Visuomenė, valstybės ir savivaldybių institucijos, NVO, visuomenės nuomonės lyderiai, akademinės bendruomenė	1 kartą per savaitę



## 9 SUINTERESUOTŪJŲ ŠALIŲ VALDYMO PLANAS

Nr.	Suinteresuotoji šalis	Galimas poveikis	Įtaka	Veiksmų planas	Atsakingas
1.	Savivaldybių administracijos	Savivaldybių vaiko teisių apsaugos skyrių darbuotojai tampa valstybės institucijos - VVTAIT - darbuotojai, keičiasi jų darbdavys bei koreguojamos funkcijos. Keičiasi bendradarbiavimo ryšiai tarp savivaldybės administracijos ir VVTAIT.	Didelė	1. Susitikimai su savivaldybių vaiko teisių apsaugos skyrių vedėjais. 2. Susitikimai su savivaldybių administracijų socialinės paramos skyrių vedėjais, tarpinstitucinio bendradarbiavimo koordinatoriais. 3. Susitikimai su kiekvienos savivaldybės vaiko teisių apsaugos skyriaus darbuotojais. 4. Susitikimai su 60 savivaldybių administracijų direktoriais	Dalia Skučaitė, Vaiva Arnašė
2.	Savivaldybių asociacijos Socialinių reikalų komitetas	Galimas nepritarimas planuojamai VVTAIT struktūrai, pasipriešinimas dėl atvejo vadybininkų	Didelė	1. Dalyvavimas Komiteto posėdžiuose pristatant pokyčius 2. Sistemingas	Daina Urbonaitienė, Daiva Buivydaitė-Garbštienė



Nr.	Suinteresuotoji šalis	Galimas poveikis	Įtaka	Veiksmų planas	Atsakingas
		funkcijos įvedimo, globos centrų naujų funkcijų vykdymo		dalijimasis informacija apie VTAS pertvarkos procesus	
3. 3	Vaiko teisių kontrolieriaus tarnyba	Galimas ne/tinkamas viešosios nuomonės formavimas	Vidutinė	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Susitikimai ir diskusijos Kontrolieriaus tarnyboje su darbuotojais kas du mėnesius;</li><li>2. Sistemingas dalijimasis informacija apie VTAS pertvarkos procesus</li></ol>	Daina Urbonaitienė
4.	Vaiko teisių apsaugos skyrių vedėjų asociacija	Galimas ne/tinkamas viešosios nuomonės formavimas dėl to, kad vedėjų lieka tik 12 iš 60. Galima kritika leidžiamų teisės aktų rengime.	Didelė	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 8 susitikimai, diskusijos dėl VTAS centralizacijos;</li><li>2. Įtraukimas į darbo grupę rengiant teisės aktus;</li><li>3. Parengtų teisės aktų projektų peržiūra, pasiūlymų teikimas.</li></ol>	Daina Urbonaitienė, Jan Macijevski, Dalia Skučaitė
5.	LRV kanceliarija	1. Viešosios nuomonės bei premjero nuomonės	Didelė	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Susitikimai, diskusijos LRV</li></ol>	Daina Urbonaitienė



Nr.	Suinteresuotoji šalis	Galimas poveikis	Įtaka	Veiksmų planas	Atsakingas
		formavimas dėl VTAS pertvarkos; 2. Įtaka priimant LRV nutarimus dėl VVTAIT nuostatų, didžiausio leistino darbuotojų skaičiaus bei įstaigos perkėlimo į II grupę		kanceliarijoje kas mėnesį pristatant projektą; 2. Sistemingas dalijimasis informacija apie pertvarkos procesus; 3. Išankstinis informavimas ir teisės aktų pristatymas	
6.	LR Prezidentūra	1. Viešosios nuomonės bei LR Prezidentės nuomonės formavimas dėl VTAS pertvarkos 2. Įtaka teisėkūros įtaka teisėkūros procese	Didelė	1. Inicijuojami 4 susitikimai su LR Prezidentės patarėjais pristatant VTAS pertvarkos procesus; 2. Sistemingas dalijimasis informacija apie pertvarkos procesus. 3. Įtraukimas darant pakeitimus įstatymuose	Daina Urbonaitienė
•	NVO vaikams konfederacija	Viešosios nuomonės formavimas dėl VTAS	Vidutinė	1. Du susitikimai su Konfederacijos	Žydronė Žukauskaitė-Kasparienė, Vaiva Arnašė



Nr.	Suinteresuotoji šalis	Galimas poveikis	Įtaka	Veiksmų planas	Atsakingas
		pertvarkos		atstovais pristatant VTAS pertvarkos procesus; 2. Sistemingas dalijimasis informacija apie pertvarkos procesus.	
•	Lietuvos moksleivių sąjunga	Viešosios nuomonės formavimas dėl VTAS pertvarkos	Vidutinė	1. Du susitikimai su Sąjungos atstovais pristatant VTAS pertvarkos procesus; 2. Sistemingas dalijimasis informacija apie pertvarkos procesus.	Žydronė Žukauskaitė-Kasparienė, Vaiva Arnašė
•	Tėvų asocijuotos institucijos	Viešosios nuomonės formavimas dėl VTAS pertvarkos	Vidutinė	1. Trys susitikimai su Sąjungos atstovais pristatant VTAS pertvarkos procesus; 2. Sistemingas dalijimasis informacija apie pertvarkos	Žydronė Žukauskaitė-Kasparienė, Vaiva Arnašė



Nr.	Suinteresuotoji šalis	Galimas poveikis	Įtaka	Veiksmų planas	Atsakingas
				procesus.	

## 11.PROJEKTO TVARKARAŠTIS

### 9.1 GAIRIŲ PLANAS

#### 9.1.1 GAIRIŲ GRAFIKAS

Nr.	Gairė	Aprašymas	Terminas
1.	Suorganizuoti ir pravesti 3 SADM, VVTAIT atstovų susitikimai po 20 atstovų iš savivaldybių administracijų vaiko teisių apsaugos skyrių Klaipėdoje, Panevėžyje ir Vilniuje	Susitikimų tikslas - informacijos apie pertvarkos tikslus, procedūras, VTAPI pagrindinius pakeitimus, personalo perėmimo klausimų sureguliuojamą perdavimą vaiko teisių apsaugos skyriams, esantiems savivaldybėse	2017-10-01
2.	2.1. Įvertintas turimas ir nustatytas reikiamas: 2.1.1. Žmogiškųjų išteklių poreikį;	2.1.1.1. Nustatyti kriterijus apskaičiuoti pareigybių poreikiui, pareigybių paskirstymui VVTAIT struktūriniuose padaliniuose; 2.1.1.2. Surinkti duomenis apie darbuotojus perkeliamus į VVTAIT iš savivaldybių vaiko teisių apsaugos skyrių ir sudaryti perkeliamų darbuotojų vardinį sąrašą, nurodant informaciją:	2017-12-01



	<p>2.1.2. Materialinių išteklių poreikį;</p> <p>2.1.3. Dokumentų valdymo sistemos, duomenų bazės poreikį</p> <p>2.2. Suorganizuoti 3 SADM ir VVTAIT atstovų susitikimai po 20 savivaldybių administracijų socialinės paramos skyrių ir tarpinstitucinio bendradarbiavimo koordinatorių</p> <p>2.3. Suorganizuoti ir praveisti 60 susitikimai su miestų ir rajonų savivaldybių administracijos vaiko teisių apsaugos skyriaus darbuotojais, savivaldybių administracijos vadovais</p>	<p>turimą kategoriją, klasę, stažą, išsilavinimą, amžių, nepilnamečių vaikų skaičių, neįgalių asmenų šeimoje skaičių, pirmenybę likti darbe ir kt. Būtiną informaciją.</p> <p>2.1.2.1. patalpų automobilių darbo vietų įrengimui, kompiuterių poreikis</p> <p>2.1.2.2. finansinės atskaitomybės ir kitų dokumentų perėmimas, archyvų perėmimas</p> <p>2.1.3. Surinkti informaciją apie dokumentų valdymo sistemos ir duomenų bazės pajėgumus ir optimizavimo galimybes</p> <p>2.2. Perduoti informaciją apie vaiko teisių apsaugos sistemos pertvarkos tikslus, apie kompleksinių paslaugų šeimai teikimą, tarpinstitucinį bendradarbiavimą savivaldybių socialinių paslaugų skyriams/ VTAPI pagrindiniai pokyčiai, VVTAIT struktūra bei bendradarbiavimas su VVTAIT</p> <p>2.3. Perduoti informaciją vaiko teisių apsaugos sistemoje dirbantiems darbuotojams apie jų vaidmenį, funkcijas pertvarkos sistemoje, perkėlimo tvarką ir kitą aktualią informaciją /VVTAIT bendradarbiavimas su savivaldybės administracija, darbuotojų perėmimo klausimai bei darbo vietų aptarimas</p>	<p>2018-02-01</p>
3.	3. Pateikti pasiūlymus savivaldybių vaiko teisių apsaugos	3. Pateikti informacinius pranešimus savivaldybių	2018-02-10



	skyriuose dirbantiems darbuotojams dėl perkėlimo į VVTAIT	administracijos direktoriams dėl pasiūlymų pateikimo savivaldybių vaiko teisių apsaugos skyriuose dirbantiems darbuotojams dėl perkėlimo į VVTAIT ir darbuotojus, išreiškusius sutikimą pereiti, perkelti	
4.	4.1. Parengti ir pateikti Vyriausybei įstatymų projektus  4.2. Perkelti darbuotojai iš savivaldybių vaiko teisių apsaugos skyrių į VVTAIT	4.1.1. Lietuvos Respublikos apsaugos nuo smurto artimoje aplinkoje įstatymo pakeitimas; 4.1.2. Administracinių nusižengimų kodekso pakeitimas; 4.1.3. Civilinio proceso kodekso pakeitimas; 4.1.4. Civilinis kodeksas pakeitimas; 4.1.5. Lietuvos Respublikos vaiko minimalios ir vidutinės priežiūros įstatymo pakeitimas; 4.1.6. Lietuvos Respublikos socialinių paslaugų įstatymo pakeitimas; 4.2. Savivaldybių vaiko teisių apsaugos skyriuose dirbantiems darbuotojams, išreiškusiems sutikimą tęsti darbo santykius VVTAIT, perkelti į VVTAIT.	2018-03-01
5.	5.1. Parengti, suderinti ir priimti LRV nutarimai, susiję su vaiko teisių apsaugos sistemos pertvarka  5.2. Parengti, suderinti ir patvirtinti SADM įsakymai  5.3. Parengti, suderinti ir patvirtinti VVTAIT direktoriaus	5.1.1. dėl VVTAIT perkėlimo į II gr. patvirtinimo; 5.1.2. dėl didžiausio leistino valstybės tarnautojų ir darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis ir gaunančių darbo užmokestį iš valstybės biudžeto ir valstybės pinigų fondų, pareigybių skaičiaus patvirtinimo; 5.1.3. dėl VVTAIT nuostatų patvirtinimo  5.2.1. dėl VVTAIT struktūros patvirtinimo; 5.2.2. dėl kvalifikacinių reikalavimų vaiko teisių apsaugos specialistams patvirtinimo;  5.3.2. dėl struktūrinių padalinių regionuose	2018-04-01

	įsakymai	nuostatų patvirtinimo; 5.3.3. dėl VVTAIT darbo reglamento patvirtinimo; 5.3.4. dėl pareigybių aprašymų patvirtinimo	
6.	6.1. Parengtas bendradarbiavimo tarp VVTAIT ir savivaldybės administracijos schemos/algoritmo projektas  6.2. Parengta bendradarbiavimo tarp VTAIT ir savivaldybės administracijos, organizuojant globą, schema  6.3. Priimti į pareigas VVTAIT struktūrinių padalinių, esančių regionuose, vedėjai	6.1. Parengti ir suderinti su savivaldybių asociacija bendradarbiavimo tarp VVTAIT ir savivaldybės administracijos schema/algoritma;  6.2. Parengti ir suderinti su savivaldybių asociacija VVTAIT ir savivaldybės administracijos, organizuojant globą, schema/algoritma  6.3. Organizuoti konkursus VVTAIT struktūrinių padalinių, esančių regionuose, vedėjų pareigybei užimti.	2018-04-01
7.	7.1. Apmokyti savivaldybių vaiko teisių apsaugos skyrių darbuotojai, perkelti dirbti į VVTAIT  7.2. Apmokyti VVTAIT struktūrinių padalinių vedėjai, esantys regionuose	7.1. Organizuoti savivaldybių vaiko teisių apsaugos skyrių darbuotojų, perkeltų dirbti į VVTAIT, mokymus, susijusius su VTAPI įgyvendinimu.  7.2. Organizuoti priimtų į pareigas VVTAIT struktūrinių padalinių, esančių regionuose, vedėjų mokymus	2018-05-01
8.	8.1. Sudarytos VVTAIT struktūrinių padalinių, esančių regionuose, patalpų nuomos, panaudos sutartys  8.2. Įrengtos VVTAIT darbuotojų darbo vietos 8.3. Įdiegta informacinė sistema VVTAIT	8.1. VVTAIT struktūrinių padalinių, esančių regionuose apskrityse ir darbo vietų savivaldybėse patalpų nuomos, panaudos sutarčių sudarymas 8.2. VVTAIT darbuotojų darbo vietų įrengimas 8.3. Įdiegti informacines sistemas VVTAIT	2018-06-01
9.	9. Įsigyti automobiliai VVTAIT funkcijų vykdymui	9. Organizuoti viešuosius pirkimus automobilių nuomai ir pirkimui	2018-06-30

10.	10. Įgyvendinta vaiko teisių sistemos pertvarkos viešinimo kampanija	10. Informacijos pranešimų spaudai, naujienų internetinėms svetainėms socialiniams tinklams teikimas, organizavimas diskusijų, renginių, specialių laidų spaudoje (nacionalinėje ir regioninėje), televizijos kanaluose, radijo stotyse.	2018-12-31
-----	--	--	------------

## 10 PRIEDAI

<Nurodomi pridedami priedai, pvz. projekto ekonominis vertinimas, detalus biudžetas ir kt.>