



Socialinės apsaugos ir darbo ministerija

Vaiko teisių apsaugos sistemos pertvarka

Projekto numeris: 1.2.4.

PROJEKTO PLANAS

Versija: 1.0

Vilnius

2017.10.16

Projekto savininkas	Vilma Augienė	Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos viceministrė
Projekto vadovas	Žydronė Žukauskaitė-Kasparienė	Valstybės vaiko teisių apsaugos ir įvaikinimo tarnybos direktorė
Dokumentą paruošė	Dainora Bernackienė Dalia Skučaitė	Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos Vaikų skyriaus vedėja Valstybės vaiko teisių apsaugos ir įvaikinimo tarnybos l. e. direktoriaus pavaduotoja

1 BENDROJI INFORMACIJA

1.1 PROJEKTO PLANO PATVIRTINIMAS

Strateginių portfelio komisijos posėdžio 2017-09-28 metu buvo patvirtintas projektas ir projekto savininkas, kuris buvo įpareigotas parengti projekto planą.

Projekto planas suderintas / patvirtintas:

Suinteresuotoji šalis	Vardas, pavardė	Pareigos	Suderinta / Patvirtinta	Data
LR socialinės apsaugos ir darbo ministerija	Vilma Augienė	Viceministrė	Patvirtinta	2017-11-13

1.2 DOKUMENTO ISTORIJA

Data	Versija	Pakeitimų esmė	Autorius
Vaiko teisių apsaugos pagrindų įstatymas	1.0	Pirmoji įstatymo versija parengta 2013 m.	SADM
	2.0	Antra versija 2015 m. balandžio mėn. pateikta Lietuvos Respublikos Seimui, 2016 m. gruodžio mėn. grąžinta tobulinti.	
	3.0	Trečia versija 2017 m. vasario mėn. pateikta Lietuvos Respublikos Seimui	

1.3 NAUDOJAMI TERMINAI IR SUTRUMPINIMAI

Terminai/Sutrumpinimai	Aprašymas
VTAPI	Vaiko teisių apsaugos pagrindų įstatymas, priimtas 2017 m. rugsėjo 28 d.

Terminai/Sutrumpinimai	Aprašymas
SADM	Lietuvos Respublikos socialinės apsaugos ir darbo ministerija
VVTAJT	Valstybės vaiko teisių apsaugos ir įvaikinimo tarnyba prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos

1.4 NUORODOS

Nr.	Dokumentai	Autorius	Versija, data
1	Vaiko teisių apsaugos pagrindų įstatymas	SADM	priimtas 2017 m. rugsėjo 28 d.

2 PROJEKTO APRAŠYMAS

2.1 PROJEKTO KILMĖ IR ESAMA SITUACIJA

Šiuo metu dalis galiojančio VTAPI normų nebeatitinka esamos situacijos ir apsiriboja pagrindine nuostata – nustatyti su Lietuvos Respublikos įstatymais ir tarptautinės teisės normomis bei principais suderintus vaiko teisių apsaugos pagrindus. Pagal galiojantį teisinį reguliavimą, vaiko paėmimas iš šeimos Lietuvoje vykdomas savivaldybės administracijos vaiko teisių apsaugos skyriui priėmus vienasmenišką sprendimą. Ši norma prieštarauja Jungtinių Tautų vaiko teisių konvencijos nuostatomis, nustatančioms, kad sprendimas dėl vaiko išskyrimo su tėvais turėtų būti priimtas kompetentingos institucijos, išnagrinėtas teisme, priimtas pagal įstatymą ir nepažeidžiant procedūrų. Galiojanti praktika Lietuvoje ydinga tuo, kad vaiko paėmimas tik administracine tvarka, neužtikrinant šio sprendimo teisėtumo teismine tvarka, gali pažeisti šeimos, kaip privataus subjekto, teises. Tuo tarpu tarptautiniai pilietinių ir politinių teisių dokumentai pabrėžia šeimos teisę į visuomenės ir valstybės apsaugą, ir kad asmuo neturi patirti savavališko ar neteisėto kišimosi į jo asmeninį ar šeiminių gyvenimą.

Be to, galiojantis vaiko teisių apsaugos reglamentavimas nenustato vaikui kylančios grėsmės lygio nustatymo kriterijų, kurių pagrindu vykdoma intervencija į šeimos gyvenimą (vaiko paėmimo iš šeimos) bei nenustatyta vykdomos intervencijos tvarka. Šiuo metu egzistuojanti vaiko teisių apsaugos sistema, pagal kurią vaiko teisių apsaugos skyriai vykdo valstybės vaiko teisių apsaugos funkciją, bet yra priskirti savivaldybių administracijų pavaldumui, neužtikrina vienodos praktikos, apsaugant ir ginant vaiko teises ir teisėtus interesus, formavimąsi ir taikymą valstybėje, nepertraukiamos vaiko teisių apsaugos sistemos veikimą, savalaikį reagavimą į vaiko teisių pažeidimus ir operatyvų sprendimų priėmimą. Galiojanti

vaiko teisių apsaugos sistema tampa nelanksti, praktika skirtinga, atsakomybė išsiskaidžiusi.

Dėl anksčiau išvardintų priežasčių iškilo poreikis atlikti vaiko teisių apsaugos sistemos pertvarką: suformuoti nuoseklią ir koordinuotą vaiko teisių apsaugos institucijų sistemą, užtikrinančią tinkamą vaiko teisių ir jo teisėtų interesų apsaugą ir atstovavimą jiems, apibrėžti ministerijų ir kitų valstybės institucijų, susijusių su vaiko teisių apsauga, konkrečius uždavinius, funkcijas, vietą vaiko teisių apsaugos institucinėje sistemoje, nustatyti konkrečios atsakomybės ribas, nustatyti specialiuosius kvalifikacinius reikalavimus vaiko teisių apsaugos specialistams, stiprinti vaiko teisių apsaugos sistemos valdymo ir kontrolės funkcijas, centralizuojant sistemos valdymą ir koordinavimą bei plėtoti ir tobulinti kompleksinių socialinių paslaugų vaikui ir jo šeimai sistemą. 2017-09-28 Seimas priėmė VTAPI, kuriuo siekiama pertvarkyti vaiko teisių apsaugos sistemą:

- užtikrinti efektyvesnę žmogiškųjų išteklių, esančių vaiko teisių apsaugos sistemoje, valdymą ir panaudojimą;
- sukurti vaiko teisių apsaugos sistemą aiškesnę ir skaidresnę;
- didinti vaiko teisių apsaugos sistemoje dirbančių specialistų profesionalumą, užtikrinti jų nepriklausomumą ir nešališkumą, kvalifikacijos kėlimą;
- įtvirtinti vienodą praktiką nagrinėjant vaiko teisių pažeidimus bei vienodus vaiko teisių apsaugos specialistų darbo standartus;
- užtikrinti savalaikį ir operatyvų reagavimą į pranešimus apie galimus vaiko teisių pažeidimus, taip pat, kad visais atvejais reaguojant į pranešimus būtų nustatomas grėsmės vaikui lygis arba nustatoma, kad grėsmės vaikui nėra;
- užtikrinti vaiko teisių apsaugos specialistų funkcijų vykdymo nepertraukiamumą, organizuojant vaiko teisių apsaugos specialistų darbą nedarbo valandomis, savaitgaliais ir švenčių dienomis;
- užtikrinti, kad vaiko paėmimas iš jo atstovų pagal įstatymą būtų kraštutinė priemonė, o paėmus vaiką iš šeimos, toks sprendimas būtų sankcionuotas teismo;
- užtikrinti veiksmingesnę vaiko teisių apsaugos sistemoje dirbančių specialistų veiklos kontrolę;
- užtikrinti efektyvesnį tarpinstitucinį bendradarbiavimą vaiko teisių apsaugos srityje.

2.2 PROJEKTO TRILYPIŠ TIKSLAS

Tikslas: pertvarkyti vaiko teisių apsaugos sistemą: sukurti nepertraukiamai veikiančią vaiko teisių apsaugos sistemą, kuri užtikrintų vienodos praktikos, apsaugant ir ginant vaiko teises ir teisėtus interesus, formavimąsi ir taikymą valstybėje, savalaikį reagavimą į vaiko teisių pažeidimus ir operatyvų sprendimų priėmimą, centralizuojant sistemos valdymą ir koordinavimą.

Terminas: iki 2018 m. gruodžio 31 d.

3 PROJEKTO NAUDA

3.1 STRATEGINĖ ATITIKTIS

Vyriausybės 2017 m. kovo 13 d. nutarimu Nr. 167 patvirtintas Lietuvos Respublikos Vyriausybės programos įgyvendinimo plano I PRIORITETAS. Darni, atsakinga ir sveika visuomenė 1.2. Kryptis. Šeimai palankios aplinkos kūrimas, bendruomenių stiprinimas ir smurto visose gyvenimo srityse mažinimas 1.2.4. Darbas. Vaiko teisių apsaugos sistemos pertvarka.

3.2 LAUKIAMOS PROJEKTO NAUDOS

Nr.	Laukiama nauda	Laukiamos naudos rodiklis	Laukiama naudos pasiekimo data
1.	Nepertraukiamos vaiko teisių apsaugos užtikrinimas ir pagalbos suteikimas, paimant vaiką iš nesaugios aplinkos (vaiko teisių apsaugos skyrių budėjimo darbo laiko pailginimas ir suvienodinimas visose savivaldybėse, nenutrūkstamos pagalbos visą parą užtikrinimas).	Visose savivaldybėse užtikrintas vaiko teisių apsaugos skyrių budėjimas nedarbo laiku, poilsio ir švenčių dienomis. 100 proc. laiku sureaguota į kiekvieną pranešimą apie galimus vaiko teisių pažeidimus bet kuriuo paros metu, taip pat savaitgaliais ir švenčių dienomis.	2018 m. gruodžio 31 d.
2.	Vaiko teisių apsaugos institucijų funkcijų išgryninimas - vaiko teisių apsaugai nebūdingų funkcijų atsisakymas, administracines funkcijas atskiriant nuo socialinių paslaugų teikimo funkcijų, siekiant išvengti šiuo metu dažnai praktikoje pasitaikančio funkcijų dubliavimo ir mažinti administravimo kaštus.	Visose savivaldybėse taikoma vieninga vaiko teisių apsaugos praktika, atsisakoma nebūdingų vaiko teisių apsaugai funkcijų (atskiriama nuo socialinių paslaugų teikimo), savalaikiai reaguojama į vaiko teisių pažeidimus, operatyviai ir pagrįstai priimami sprendimai: 2.1. Teismo atsisakymų išduoti leidimą paimti vaiką iš šeimos skaičius neviršija 5 proc. nuo bendro kreipimosi į teismą dėl leidimo paimti vaiką iš šeimos skaičiaus;	2018 m. gruodžio 31 d.

Nr.	Laukiama nauda	Laukiamos naudos rodiklis	Laukiama naudos pasiekimo data
		2.2. 90 proc. nuo visų tėvų valdžios ribojimo atvejų per 12 mėnesių sutvarkomas vaiko statusas 2.3. Ne mažiau kaip 99 proc. nuo visų atvejų užtikrinti savalaikį, laikantis teisės aktuose nustatytų terminų (per 3 darbo dienas), pareiškimų dėl leidimo paimti vaiką iš šeimos pateikimą.	
3.	Savivaldybėse esančių vaiko teisių apsaugos skyrių pertvarkymas, centralizuojant jų valdymą ir koordinavimą	Pertvarkyta vaiko teisių apsaugos sistema, modernizuojamas jos valdymas: 100 proc. darbuotojų naudojami sukurta vieninga dokumentų valdymo sistema, vieninga duomenų bazė;	2018 m. birželio 30 d.
4.	Aiškesnė vaiko paėmimo iš šeimos tvarka, remiasi nustatytais grėsmės vaikui lygio vertinimo kriterijais	100 proc. užtikrinamas vaikų ir šeimų rizikos veiksnių vertinimo atlikimas, sureagavus į pranešimą dėl galimo vaiko teisių pažeidimo	2018 m. gruodžio 31 d.

4 PROJEKTO APIMTIS

4.1 REZULTATAI			
Nr.	Rezultatas	Aprašymas	Reikalavimai rezultatui
1.	Parengti ir priimti vaiko teisių apsaugos sistemos pertvarkai įgyvendinti reikalingi įstatymai.	Parengti Lietuvos Respublikos vaiko teisių apsaugos pagrindų įstatymo Nr. I-1234 pakeitimo įstatymo ir kitų susijusių įstatymų (Vaiko teisių apsaugos pagrindų įstatymo	Priimta 2017 m. rugsėjo 28 d.

Nr.	Rezultatas	Aprašymas	Reikalavimai rezultatui
		įgyvendinimo tvarkos įstatymo pripažinimo netekusiu galios įstatymo, Civilinio kodekso pakeitimo įstatymo, Civilinio proceso kodekso pakeitimo įstatymo, Socialinių paslaugų įstatymo pakeitimo įstatymo, Vietos savivaldos įstatymo pakeitimo įstatymo ir Šeimynų įstatymo pakeitimo įstatymo) projektai.	
2.	Peržiūrėtos, įvertintos ir išgrynintos vaiko teisių apsaugos institucijų funkcijos	Lietuvos Respublikos socialinės apsaugos ir darbo ministro 2017 m. gegužės 8 d. įsakymu Nr. A1-222 sudaryta darbo grupė. Darbo grupė keturiose posėdžiuose svarstė, aptarė ir išgrynino vaiko teisių apsaugos institucijos funkcijas. Darbo grupė išsikėlė tikslą – palikti tik vaiko teisių apsaugai būdingas administracines funkcijas ir aiškiai atskirti socialinių paslaugų teikimo funkcijas, siekiant išvengti šiuo metu dažnai praktikoje pasitaikančio funkcijų dubliavimo. Už socialinių paslaugų teikimą savivaldybės teritorijoje gyvenantiems gyventojams atsakinga yra savivaldybė, kuri per savo administraciją, jos pavaldume esančias įstaigas ir organizacijas ir kt. turi užtikrinti socialinių paslaugų savo gyventojams suteikimą ir jų prieinamumą.	Iki 2017-09-01 išgrynintos vaiko teisių apsaugos institucijų funkcijos, atskiriant jas nuo socialinių paslaugų teikimo funkcijų
3.	Parengti ir priimti vaiko teisių apsaugos sistemos pertvarkai įgyvendinti reikalingi įstatymai, rengiami įstatymų įgyvendinamieji teisės aktai, paruoštos tvarkos, aprašai, tarp jų vaiko grėsmės lygio (įskaitant smurtą artimoje aplinkoje) vertinimo kriterijai ir vaiko	Pakeisti galiojančius teisės aktus ir parengti naujus teisės aktus: 1.Lietuvos Respublikos apsaugos nuo smurto artimoje aplinkoje įstatymo pakeitimas; 2. Administracinių nusižengimų kodekso pakeitimas;	Iki 2018-06-30 sukurta teisinė bazė vaiko teisės sistemos veikimui, patvirtinti vaiko grėsmės lygio vertinimo kriterijus, vaiko paėmimo iš šeimos tvarka, užtikrintas vaiko teisių apsaugos skyrių budėjimus nedarbo

Nr.	Rezultatas	Aprašymas	Reikalavimai rezultatui
	paėmimo iš šeimos tvarka procedūros, nepertraukiamos vaiko teisių apsaugos ir pagalbos suteikimo tvarka	<p>3. Civilinio proceso kodekso pakeitimas;</p> <p>4. Civilinis kodeksas pakeitimas;</p> <p>5. Lietuvos Respublikos vaiko minimalios ir vidutinės priežiūros įstatymo pakeitimas;</p> <p>6. Vaiko globos organizavimo nuostatų parengimas, Vyriausybės nutarimas;</p> <p>7. Įvaikinimo apskaitos Lietuvos Respublikoje tvarkos aprašo pakeitimas, Vyriausybės nutarimas;</p> <p>8. Šeimynų nuostatų pakeitimas, SADM ministro įsakymas;</p> <p>9. Globos centro veiklos ir vaiko budinčio globotojo vykdomos priežiūros organizavimo ir kokybės priežiūros tvarkos aprašo parengimas, SADM ministro įsakymas;</p> <p>10. Atvejo vadybos tvarkos (šeimos socialinės rizikos lygio ir šeimos poreikių nustatymas, pagalbos šeimai planavimas ir pan.) parengimas, SADM ministro įsakymas;</p> <p>11. Vaiko situacijos grėsmės lygio nustatymo tvarkos parengimas (Vaiko paėmimo tvarka), SADM ministro įsakymas;</p> <p>12. Savivaldybės bendro darbo su šeimomis organizavimo ir koordinavimo rekomendacijų parengimas, SADM, SAM, SMM, VRM ministrų įsakymas;</p>	laiku, poilsio ir švenčių, dienomis
4.	Pertvarkyta vaiko teisių apsaugos sistema	1. Parengti ir pateikti Vyriausybei tvirtinti VVTAIT reorganizacijos aprašą; VVTAIT perkėlimą į II gr.; didžiausią leistiną valstybės tarnautojų ir darbuotojų, dirbančių pagal darbo	1. Iki 2018-02-01 patvirtinta VVTAIT struktūra, valdymo modelis, VVTAIT nuostatai

Nr.	Rezultatas	Aprašymas	Reikalavimai rezultatui
		<p>sutartis ir gaunančių darbo užmokestį iš valstybės biudžeto ir valstybės pinigų fondų, pareigybių skaičių; VVYAIT nuostatus</p> <p>2.Parengti ir patvirtinti SADM ministro įsakymu VVYAIT struktūrą, valdymo modelį.</p> <p>3.Parengti ir patvirtinti VVYAIT direktoriaus įsakymu pertvarkytos VVYAIT darbo reglamentą,</p>	<p>2.Parengti ir patvirtinti VVYAIT struktūros ir valdymo modelio projektus, patvirtinti SADM ministro įsakymu</p> <p>3. Iki VVYAIT direktoriaus įsakymu 2018-04-01 patvirtinti pertvarkytos VVYAIT darbo reglamentą</p>
5.	Suformuotas ir apmokytas VVYAIT personalas	Informacijos, duomenų rinkimas dėl darbuotojų iš miestų ir rajonų savivaldybių administracijų vaiko teisių skyrių, nepertraukiant jų darbo proceso, perkėlimo į VVYAIT, darbuotojų perkėlimas, specialistų poreikio nustatymas, konkursų į trūkstamas darbo vietas skelbimas ir atlikimas;	Iki 2018-06-30 suformuota ir apmokyta VVYAIT komanda
6.	Sukurtos ir įrengtos pertvarkytos VVYAIT darbo vietos	Atlikti materialinių išteklių poreikio įvertinimą, viešuosius pirkimus reikalingus darbo vietų įrengimui	Iki 2018-06-01 sukurtos ir įrengtos darbo vietos pertvarkytoje VVYAIT
7.	VVYAIT įdiegtos informacinės sistemos	Atlikti informacinių sistemų, duomenų bazės poreikio įvertinimą, viešuosius pirkimus informacinių sistemų pirkimui	Iki 2018-06-01 VVYAIT įdiegtos informacinės sistemos

4.2 RIBOS IR APRIBOJIMAI

Į Projekto apimtį patenka tik VVTAIT įgyvendinimas bei vaiko teisių apsaugos sistemos sukūrimas, valstybės deleguotą savivaldybėms vaiko teisių apsaugos funkciją perduodant VVTAIT. Projektas neapima vaiko teisių apsaugos sistemos veikimo, sistemos veikimo užtikrinimo, kompleksinių paslaugų krizę patiriančiai šeimai ir vaikui teikimą.

5 PROJEKTO DALYVIAI

Rolė projekte	Vardas, pavardė	Padalinys, pareigos	Funkcijos ir atsakomybės
Projekto savininkas	Vilma Augienė	SADM viceministrė	Atsako už projekto naudos pasiekimą, užtikrina Projektui vykdyti reikalingus išteklius, priima sprendimus dėl Projekto apimties, biudžeto ir terminų, vertina Projekto pakeitimus, kontroliuoja Projekto eigą, tikrina, ar Projektas atitinka apimties, laiko, biudžeto, kokybės reikalavimus, tvirtina Projekto pakeitimus bei galutinę ataskaitą, atsiskaito Komisijai už pasiektą naudą
Projekto komanda:			
Projekto vadovas	Žydronė Žukauskaitė- Kasparienė	VVTAIT direktorė	Sudaro Projekto valdymo planą, valdo Projekto grafiką, biudžetą, riziką, problemas, užtikrina, kad būtų pasiektas trilypis Projekto tikslas (laikas, biudžetas, apimtis), atsako, kad Projekto rezultatas leistų pasiekti naudą, nustato Projekto komandos poreikį, vadovauja Projekto komandai, skirsto užduotis, organizuoja susitikimus, valdo vidinę ir išorinę komunikaciją, užtikrina projekto rezultatų pateikimą
Komandos narys	Ričardas Černiauskas	SADM Vaikų skyrius, vedėjo pavaduotojas,	Rengia Projektą, organizuoja teisės aktų: SADM ministro įsakymais tvirtinamus teisės aktų projektus dėl

Rolė projekte	Vardas, pavardė	Padalinys, pareigos	Funkcijos ir atsakomybės
		vykdantis vedėjo funkcijas	Vaiko situacijos grėsmės lygio nustatymo ir vaiko paėmimo tvarkos patvirtinimo, dėl kvalifikacinių reikalavimų vaiko teisių apsaugos specialistams patvirtinimo, dėl Šeimynų nuostatų pakeitimo; Vyriausybės nutarimu tvirtinamus Vaiko globos organizavimo nuostatus, Įvaikinimo apskaitos Lietuvos Respublikoje tvarkos aprašo pakeitimus, dėl VVTAIT reorganizacijos patvirtinimo ir dėl reorganizacijos aprašo patvirtinimo; Lietuvos Respublikos apsaugos nuo smurto artimoje aplinkoje įstatymo pakeitimą; Administracinių nusižengimų kodekso pakeitimą; Civilinio proceso kodekso pakeitimą; Civilinis kodeksas pakeitimą; Lietuvos Respublikos vaiko minimalios ir vidutinės priežiūros įstatymo pakeitimą, teikia informaciją projekto vadovui apie atliktus darbus, rengia Projekto ataskaitą. vykdo kitas Projekto vadovo paskirtas užduotis.
Komandos narys	Daiva Buivydaitė-Garbštienė	SADM Socialinių paslaugų skyrius, vedėja	Organizuoja teisės aktų: Globos centro veiklos ir vaiko budinčio globotojo vykdomos priežiūros organizavimo ir kokybės priežiūros tvarkos aprašo; Atvejo vadybos tvarkos; Savivaldybės bendro darbo su šeimomis organizavimo ir koordinavimo rekomendacijų projektų rengimus ir atsako už šių teisės aktų parengimą ir priėmimą nustatytais terminais, vykdo kitas Projekto vadovo paskirtas užduotis.
Komandos narys	Jan Maciejewski	VVTAIT l. e. direktoriaus pavaduotojas	Vykdo Projekto vadovo paskirtas užduotis, rengia ar organizuoja teisės aktų projektų rengimą, apibrėžia VVTAIT veiklos, bendradarbiavimo su savivaldybių administracijomis procesus ir procedūras, atsako už priskirtų teisės aktų projektų, procesų,

Rolė projekte	Vardas, pavardė	Padalinys, pareigos	Funkcijos ir atsakomybės
			procedūrų schemų, algoritmų parengimą
Komandos narys	Dalia Skučaitė	VVTAIT l. e. direktoriaus pavaduotoja	Vykdo Projekto vadovo paskirtas užduotis, rengia Projektą, Projekto pakeitimus, padeda Projektui vadovui apibrėžti projekto apimtį, darbų trukmę, terminus, paskirstyti užduotis komandos nariams, atsako už priskirtų teisės aktų parengimą
Komandos narys	Eglė Krupavičiūtė	VVTAIT Finansų ir buhalterinės apskaitos skyrius, vedėja	Vykdo Projekto vadovo paskirtas užduotis, užtikrina Projekto išlaidų savalaikį apskaičiavimą, Projekto įgyvendinimui reikalingų lėšų poreikio nustatymą teikia informaciją Projektui vadovui apie panaudotus išteklius
Komandos narys	Sandra Bobinaitė	VVTAIT Teisinės pagalbos ir tarptautinio bendradarbiavimo skyrius, l. e. vedėja	Vykdo Projekto vadovo paskirtas užduotis, rengia priskirtus projektui įgyvendinti reikalingus teisės aktų projektus
Komandos narys	Gintarė Žilinskė	VVTAIT Bendrųjų reikalų skyrius, vyr. specialistė	Vykdo Projekto vadovo paskirtas užduotis, užtikrina sklandų, teisiškai pagrįstą darbuotojų iš savivaldybių administracijų vaiko teisių apsaugos skyrių perkėlimą į VVTAIT, konkursų organizavimą ir pravedimą, darbuotojų apmokymą
Komandos narys	Vaiva Arnašė	VVTAIT atstovė spaudai, ES projekto „Tvaraus perėjimo nuo institucinės globos prie šeimoje ir bendruomenėje teikiamų paslaugų sistemos sąlygų sukūrimas Lietuvoje“ ekspertė	Vykdo Projekto vadovo paskirtas užduotis, užtikrina Projekto vidinę ir išorinę komunikaciją, organizuoja išorės komunikacijai reikalingus vizitus

6 RIZIKŲ VALDYMO PLANAS

6.1 RIZIKŲ ĮVERTINIMAS

Nr.	Rizika	Pasekmės	T*	P*	RĮB*
1.	Vaiko teisių apsaugos specialistų savivaldybėse neigiamos nuostatos pertvarkai bei pokyčiams vaiko teisių apsaugos sistemoje	Nepasiektas pertvarkos rezultatas – vienodos praktikos formavimas reaguojant į vaiko teisių pažeidimo atvejus bei užtikrinant vaiko teises	2	3	6
2.	Savivaldybių administracijų, socialinės paramos skyrių specialistų neigiamos nuostatos pertvarkai bei pokyčiams vaiko teisių apsaugos sistemoje	Gali nutrūkti susiformavę bendradarbiavimo ryšiai tarp vaiko teisių apsaugos specialistų bei savivaldybių administracijų, socialinės paramos skyrių.	2	3	6
3.	Nepakankami žmogiškieji ištekliai vaiko teisių apsaugos sistemoje: dėl vykdomos pertvarkos sistemos žmonės renkasi kitas darbo pozicijas, nerimas ateiti į sistemą dėl vykdomų pokyčių	Nepakankami žmogiškieji ištekliai neleis užtikrinti vykdomos pertvarkos: vaiko teisių užtikrinimo savivaldybėse, operatyvaus reagavimo į vaiko teisių pažeidimus.	2	3	6
4.	Nepakankami žmogiškieji ištekliai VVTAIT dėl patvirtinto galimo didžiausio darbuotojų skaičiaus iki 2018 m. liepos 1d.	Nepakankami žmogiškieji ištekliai neleis tinkamai atlikti paruošiamųjų pertvarkos darbų: teisės aktų rengimo bei koregavimų, personalo perėmimo, darbuotojų mokymų, bendro valdymo modelio formavimo, viešųjų pirkimų organizavimo, patalpų nuomos ar pirkimo, automobilių nuomos ar	1	3	3

		pirkimo, baldų bei kitų priemonių pirkimo ir kt.			
5.	Nepakankama VVTAĮT darbuotojų kompetencija, patirties stokos metodiškai vadovauti 540 asmenų personalui	Gali reikėti ilgesnio laiko vienodai praktikai savivaldybėse formuoti, kol VVTAĮT (administracijos) darbuotojai taps ekspertais, gebančiais teikti metodinę pagalbą vaiko teisių apsaugos skyriams, esantiems apskrityse/savivaldybėse.	2	3	6
6.	Nepakankamos biudžeto lėšos pertvarkai: numatytų lėšų pertvarkai užtikrinti darbo užmokesčiui pakanka tik nuo 2018 m. liepos 1d. iki 2018 m. gruodžio 31 d., nors darbo užmokesčio suma buvo numatyta visiems 2018 metams	Pertvarkai įgyvendinti neužtikrinamas tęstinumas	2	3	6
7.	Nepakankamai lėšų patalpų pirkimui ar nuomai, jų remontui, automobilių pirkimui ar nuomai, darbo vietų įrengimui	1. Vaiko teisių apsaugos darbuotojų darbo vieta lieka neaiški, tikėtina neremontuota, dėl šių priežasčių kylantis darbuotojų nepasitenkinimas pertvarka. 2. Dėl automobilių trūkumo nuo 2018 m. liepos 1 d. ne visose savivaldybėse bus galima užtikrinti vaiko teisių apsaugos specialistų mobilumą.	2	3	6
8.	Viešųjų pirkimų procedūros bei terminai	Gali vėluoti vaiko teisių apsaugos darbuotojų aprūpinimas automobiliais,	1	2	2

		baltais, patalpomis, ryšio priemonėmis, kanceliarinėmis prekėmis.			
9.	Tarpinstitucinio bendradarbiavimo stoka	Centralizavus vaiko teisių apsaugos sistemą gali nutrūkti bendradarbiavimo ryšiai tarp savivaldybės administracijos bei vaiko teisių apsaugos darbuotojų savivaldybėse	2	3	6
10.	Nevienoda darbuotojų IT valdymo kompetencija dirbant su vieninga dokumentų valdymo bei Outlook sistema	Gali kilti trukdžių dėl operatyvaus reagavimo	1	3	3

***Sutrumpinimai**

T - rizikos tikimybė (balais, 1-3, „1“ reiškia mažą tikimybę, „3“ reiškia didelę tikimybę)

P - rizikos poveikis, (balais, 1-3, „1“ reiškia mažą poveikį, „3“ reiškia didelį poveikį)

RIB - rizikos įvertinimo balas, RIB=T*P

6.2 PRIEMONĖS RIZIKŲ VALDYMUI

<Rizikos valdymo planas pildomas toms rizikoms, kurių RIB≥6>

Nr.	Rizika	Priemonės rizikos valdymui	Atsakingas
1	Vaiko teisių apsaugos specialistų savivaldybėse neigiamos nuostatos pertvarkai bei pokyčiams sistemoje	1.1. Susitikimai su vaiko teisių apsaugos skyrių vedėjais mažomis grupėmis. 1.2. Vizitai į kiekvieną savivaldybę susitinkant su vaiko teisių apsaugos skyrių darbuotojais. 1.3. Vidinės komunikacijos kampanija	Dalia Skučaitė Vaiva Arnašė
2.	Savivaldybių administracijų, socialinės	2.1. Susitikimai su socialinės paramos skyrių vedėjais mažomis	Dalia Skučaitė,

Nr.	Rizika	Priemonės rizikos valdymui	Atsakingas
	paramos skyrių specialistų neigiamos nuostatos pertvarkai bei pokyčiams sistemoje	grupėmis. 2.2. Vizitai į kiekvieną savivaldybę susitinkant su savivaldybių administracijos vadovais. 2.2. Išorinės komunikacijos kampanija	Vaiva Arnašė
3.	Nepakankami žmogiškieji ištekliai vaiko teisių apsaugos sistemoje: dėl vykdomos pertvarkos sistemos žmonės renkasi kitas darbo pozicijas, nerimas ateiti į sistemą dėl vykdomų pokyčių	3.1. Iki 2018-01-01 pateikiami darbo pasiūlymai ir pareigybių aprašymai visiems sistemoje esantiems darbuotojams, iki 2018 m. sausio 31 d. žinomi jų atsakymai, didesni laiko ištekliai konkursų organizavimui bei darbuotojų pritraukimui. 3.2. VVTAIT didesnis darbuotojų skaičius personalo klausimams spręsti. 3.3. Išorinės komunikacijos kampanija didinant profesijos prestižą.	Žydronė Žukauskaitė-Kasparienė Vaiva Arnašė
4.	Nepakankama VVTAIT darbuotojų kompetencija dėl dažnos darbuotojų kaitos bei labai jauno personalo patirties stokos metodiškai vadovauti 500 asmenų personalui	4.1. Darbuotojų mokymo(-si) programa diegiant pokyčius. 4.2. Vidinės komunikacijos kampanija darbuotojų skatinimui bei motyvavimui.	Žydronė Žukauskaitė-Kasparienė
5.	Numatytų lėšų pertvarkai užtikrinti darbo užmokesčiui pakanka tik nuo 2018 m. liepos 1d. iki 2018 m. gruodžio 31 d., numatyta darbo užmokesčio suma buvo visiems 2018 m.	Derybos su LRV dėl finansavimo tęstinumo.	Vilma Augienė
6.	Nepakankamai lėšų patalpų pirkimui ar nuomai, jų remontui, automobilių pirkimui	Ieškoti finansavimo galimybių kitose SADM programose, derantis su LRV arba ieškant finansavimo ESSF.	Vilma Augienė

Nr.	Rizika	Priemonės rizikos valdymui	Atsakingas
	ar nuomai		
7.	Viešųjų pirkimų procedūros bei terminai	Ankstyvas materialinių išteklių poreikių nustatymas bei viešųjų pirkimų konkursų organizavimas	Žydronė Žukauskaitė-Kasparienė
8.	Tarpinstitucinio bendradarbiavimo stoka	8.1. Vizitai į kiekvieną savivaldybę susitinkant su administracija, tarpinstitucinio bendradarbiavimo koordinatoriumi, vaiko teisių apsaugos ir socialinės paramos skyriais. 8.2. Išorinės komunikacijos kampanija	Dalia Skučaitė, Vaiva Arnašė Vaiva Arnašė

7 KOMUNIKACIJOS PLANAS

Nr.	Perduodama informacija	Komunikavimo priemonės	Atsakingas	Gavėjas	Pateikimo data / Dažnumas
1	Informacijos apie pertvarkos tikslus, procedūras perdavimas vaiko teisių apsaugos skyriams, esantiems savivaldybėse VTAPI pagrindiniai pokyčiai, VVTAIT struktūra bei personalo perėmimo klausimai	3 susitikimai po 20 savivaldybių administracijų vaiko teisių apsaugos skyrių vedėjų	Dalia Skučaitė	60 miestų ir rajonų savivaldybių administracijos vaiko teisių apsaugos skyriaus vedėjai	2017 m. spalio
2.	Informacijos apie vaiko teisių apsaugos sistemos pertvarkos tikslus, apie kompleksinių paslaugų šeimai teikimą, tarpinstitucinį bendradarbiavimą	3 susitikimai po 20 savivaldybių administracijų socialinės paramos skyrių vedėjų, tarpinstitucinio	Dalia Skučaitė	60 miestų ir rajonų savivaldybių administracijos socialinės paramos skyrių vedėjai, tarpinstitucinio	2017 m. lapkritis

Nr.	Perduodama informacija	Komunikavimo priemonės	Atsakingas	Gavėjas	Pateikimo data / Dažnumas
	perdavimas savivaldybių socialinių paslaugų skyriams/ VTAPI pagrindiniai pokyčiai, VVTAIT struktūra bei savivaldybės bendradarbiavimas su VVTAIT	bendradarbiavimo koordinatorių		bendradarbiavimo koordinatoriai	
3.	Informacijos perdavimas vaiko teisių apsaugos sistemoje dirbantiems darbuotojams apie jų vaidmenį, funkcijas pertvarkos sistemoje, perkėlimo tvarka ir kita aktuali informacija /VVTAIT bendradarbiavimas su savivaldybės administracija, darbuotojų perėmimo klausimai bei darbo vietų aptarimas	60 susitikimų su kiekviena savivaldybe	Vaiva Arnašė	60 miestų ir rajonų savivaldybių administracijos vaiko teisių apsaugos skyriaus darbuotojai, savivaldybių administracijos vadovai.	2017 m. lapkritis, gruodis, sausis
4.	Vienodos valdymo praktikos diegimas	Susitikimai kartą per mėnesį	Žydronė Žukauskaitė-Kasparienė	VVTAIT struktūrinių padalinių apskrityse ir Vilniaus bei Kauno m. (12 padalinių) paskirti skyrių vedėjai bei jų pavaduotojai	2018 m. kovas, balandis, gegužė, birželis
5.	Vaiko teisių apsaugos sistemos pertvarkos viešinimas	Pranešimai spaudai, naujienų internetinės	Vaiva Arnašė	Visuomenė, valstybės ir savivaldybių institucijos,	1 kartą per savaitę

Nr.	Perduodama informacija	Komunikavimo priemonės	Atsakingas	Gavėjas	Pateikimo data / Dažnumas
		svetainės socialiniai tinklai, diskusijos, renginiai, speciali spauda, televizija, radijo stotys, spauda (nacionalinė ir regioninė), diskusijos bendruomenėse, asmeniniai susitikimai,		NVO, visuomenės nuomonės lyderiai, akademinės bendruomenė	

8 SUINTERESUOTŲJŲ ŠALIŲ VALDYMO PLANAS

Nr.	Suinteresuotoji šalis	Galimas poveikis	Įtaka	Veiksmų planas	Atsakingas
1.	Savivaldybių administracijos	Savivaldybių vaiko teisių apsaugos skyrių darbuotojai tampa valstybės institucijos - VVTAIT - darbuotojai, keičiasi jų darbdavys bei koreguojamos funkcijos. Keičiasi bendradarbiavimo ryšiai tarp savivaldybės	Didelė	1. Susitikimai su savivaldybių vaiko teisių apsaugos skyrių vedėjais. 2. Susitikimai su savivaldybių administracijų socialinės paramos skyrių vedėjais, tarpinstitucinio bendradarbiavimo koordinatoriais. 3. Susitikimai su	Dalia Skučaitė Vaiva Arnašė Vaiva Arnašė

Nr.	Suinteresuotoji šalis	Galimas poveikis	Įtaka	Veiksmų planas	Atsakingas
		administracijos ir VVTAIT.		kiekvienos savivaldybės (60) administracijų direktoriais	

9 PROJEKTO TVARKARAŠTIS

9.1 GAIRIŲ PLANAS

9.1.1 GAIRIŲ GRAFIKAS

Nr.	Gairė	Aprašymas	Terminas
1.	Suorganizuoti ir praveisti 3 SADM, VVTAIT atstovų susitikimai po 20 atstovų iš savivaldybių administracijų vaiko teisių apsaugos skyrių Klaipėdoje, Panevėžyje ir Vilniuje	Susitikimų tikslas - informacijos apie pertvarkos tikslus, procedūras, VTAPI pagrindinius pakeitimus, personalo perėmimo klausimų sureguliuojimą perdavimas vaiko teisių apsaugos skyriams, esantiems savivaldybėse	2017-10-01
2.	2.1. Įvertinti: 2.1.1. Žmogiškųjų išteklių poreikis;	2.2.1.1. Nustatyti kriterijus apskaičiuoti pareigybių poreikiui, pareigybių paskirstymui VVTAIT struktūriniuose padaliniuose; 2.2.1.2. Surinkti duomenis apie darbuotojus perkeliamus į VVTAIT iš savivaldybių vaiko teisių apsaugos skyrių ir sudaryti perkeliamų darbuotojų vardinį sąrašą, nurodant informaciją: turimą kategoriją, klasę, stažą, išsilavinimą, amžių, nepilnamečių vaikų skaičių, neįgalių asmenų	2017-12-01

	<p>2.1.2. Materialinių išteklių poreikis;</p> <p>2.1.3. Dokumentų valdymo sistemos, duomenų bazės poreikis</p> <p>2.2. Suorganizuoti 3 SADM ir VVTAIT atstovų susitikimai po 20 savivaldybių administracijų socialinės paramos skyrių ir tarpinstitucinio bendradarbiavimo koordinatorių</p> <p>2.3. Suorganizuoti ir praveisti 60 susitikimai su miestų ir rajonų savivaldybių administracijos vaiko teisių apsaugos skyriaus darbuotojais, savivaldybių administracijos vadovais</p>	<p>šeimoje skaičių, pirmenybę likti darbe ir kt. Būtiną informaciją.</p> <p>2.1.2. patalpų automobilių darbo vietų įrengimui, kompiuterių poreikis finansinės atskaitomybės ir kitų dokumentų perėmimas, archyvų perėmimas</p> <p>2.1.3. Surinkti informaciją apie dokumentų valdymo sistemos ir duomenų bazės pajėgumus ir optimizavimo galimybes</p> <p>2.2. Perduoti informaciją apie vaiko teisių apsaugos sistemos pertvarkos tikslus, apie kompleksinių paslaugų šeimai teikimą, tarpinstitucinį bendradarbiavimą savivaldybių socialinių paslaugų skyriams/ VTAPI pagrindiniai pokyčiai, VVTAIT struktūra bei bendradarbiavimas su VVTAIT</p> <p>2.3. Perduoti informaciją vaiko teisių apsaugos sistemoje dirbantiems darbuotojams apie jų vaidmenį, funkcijas pertvarkos sistemoje, perkėlimo tvarką ir kitą aktualią informaciją /VVTAIT bendradarbiavimas su savivaldybės administracija, darbuotojų perėmimo klausimai bei darbo vietų aptarimas</p>	<p>2018-01-01</p>
3.	3.1. Parengti, suderinti ir priimti LRV nutarimai, susiję su vaiko teisių apsaugos sistemos pertvarka	<p>3.1.1. dėl VVTAIT reorganizacijos patvirtinimo;</p> <p>3.1.2. dėl reorganizacijos aprašo patvirtinimo;</p> <p>3.1.3. dėl VVTAIT perkėlimo į II gr. patvirtinimo;</p>	2018-02-01

	3.2. Parengti, suderinti ir patvirtinti VVTAIT direktoriaus įsakymai	3.1.4. dėl didžiausio leistino valstybės tarnautojų ir darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis ir gaunančių darbo užmokestį iš valstybės biudžeto ir valstybės pinigų fondų, pareigybių skaičiaus patvirtinimo; 3.1.5. dėl VVTAIT nuostatų patvirtinimo 3.2.1. dėl struktūrinių padalinių regionuose nuostatų patvirtinimo; 3.2.2. dėl VVTAIT darbo reglamento patvirtinimo; 3.2.3. dėl pareigybių aprašymų patvirtinimo	
4.	4.1. Parengti, suderinti ir patvirtinti SADM įsakymai 4.2. Perkelti darbuotojai iš savivaldybių vaiko teisių apsaugos skyrių į VVTAIT	4.1.1. dėl kvalifikacinių reikalavimų vaiko teisių apsaugos specialistams patvirtinimo; 4.1.2. VVTAIT darbuotojų darbo saugos užtikrinimo priemonių patvirtinimo 4.1.3. dėl VVTAIT struktūros patvirtinimo; 4.2. Pateikti pasiūlymus savivaldybių vaiko teisių apsaugos skyriuose dirbantiems darbuotojams dėl perkėlimo į VVTAIT ir darbuotojus, išreiškusius sutikimą pereiti, perkelti	2018-03-01
5.	5.1. Parengtas bendradarbiavimo tarp VVTAIT ir savivaldybės administracijos schemas/algoritmo projektas 5.2. Parengta bendradarbiavimo tarp VTAIT ir savivaldybės administracijos, organizuojant globą, schema 5.3. Priimti į pareigas VVTAIT struktūrinių padalinių, esančių regionuose, vedėjai	5.1. Parengti ir suderinti su savivaldybių asociacija bendradarbiavimo tarp VVTAIT ir savivaldybės administracijos schema/algoritma; 5.2. Parengti ir suderinti su savivaldybių asociacija VVTAIT ir savivaldybės administracijos, organizuojant globą, schema/algoritma 5.3. Organizuoti konkursus VVTAIT struktūrinių padalinių, esančių regionuose, vedėjų pareigybei užimti.	2018-04-01

6.	<p>6.1. Apmokyti savivaldybių vaiko teisių apsaugos skyrių darbuotojai, perkelti dirbti į VVTAIT</p> <p>6.2. Apmokyti VVTAIT struktūrinių padalinių vedėjai, esantys regionuose</p>	<p>6.1. Organizuoti savivaldybių vaiko teisių apsaugos skyrių darbuotojų, perkeltų dirbti į VVTAIT, mokymus, susijusius su VTAPI įgyvendinimu.</p> <p>6.2. Organizuoti priimtų į pareigas VVTAIT struktūrinių padalinių, esančių regionuose, vedėjų mokymus</p>	2018-05-01
7.	<p>7.1. Sudarytos VVTAIT struktūrinių padalinių, esančių regionuose, patalpų nuomos, panaudos sutartys</p> <p>7.2. Įrengtos VVTAIT darbuotojų darbo vietos</p> <p>7.3. Įdiegta informacinė sistema VVTAIT</p>	<p>7.1. VVTAIT struktūrinių padalinių, esančių regionuose apskrityse ir darbo vietų savivaldybėse patalpų nuomos, panaudos sutarčių sudarymas</p> <p>7.2. VVTAIT darbuotojų darbo vietų įrengimas</p> <p>7.3. Įdiegti informacines sistemas VVTAIT</p>	2018-06-01
8.	Įsigyti automobiliai VVTAIT funkcijų vykdymui	Organizuoti viešuosius pirkimus automobilių nuomai ir pirkimui	2018-06-30
9.	Įgyvendinta vaiko teisių sistemos pertvarkos viešinimo kampanija	Informacijos pranešimų spaudai, naujienu internetinėms svetainėms socialiniams tinklams teikimas, organizavimas diskusijų, renginių, specialių laidų spaudoje (nacionalinėje ir regioninėje), televizijos kanaluose, radijo stotyse.	2018-12-31