

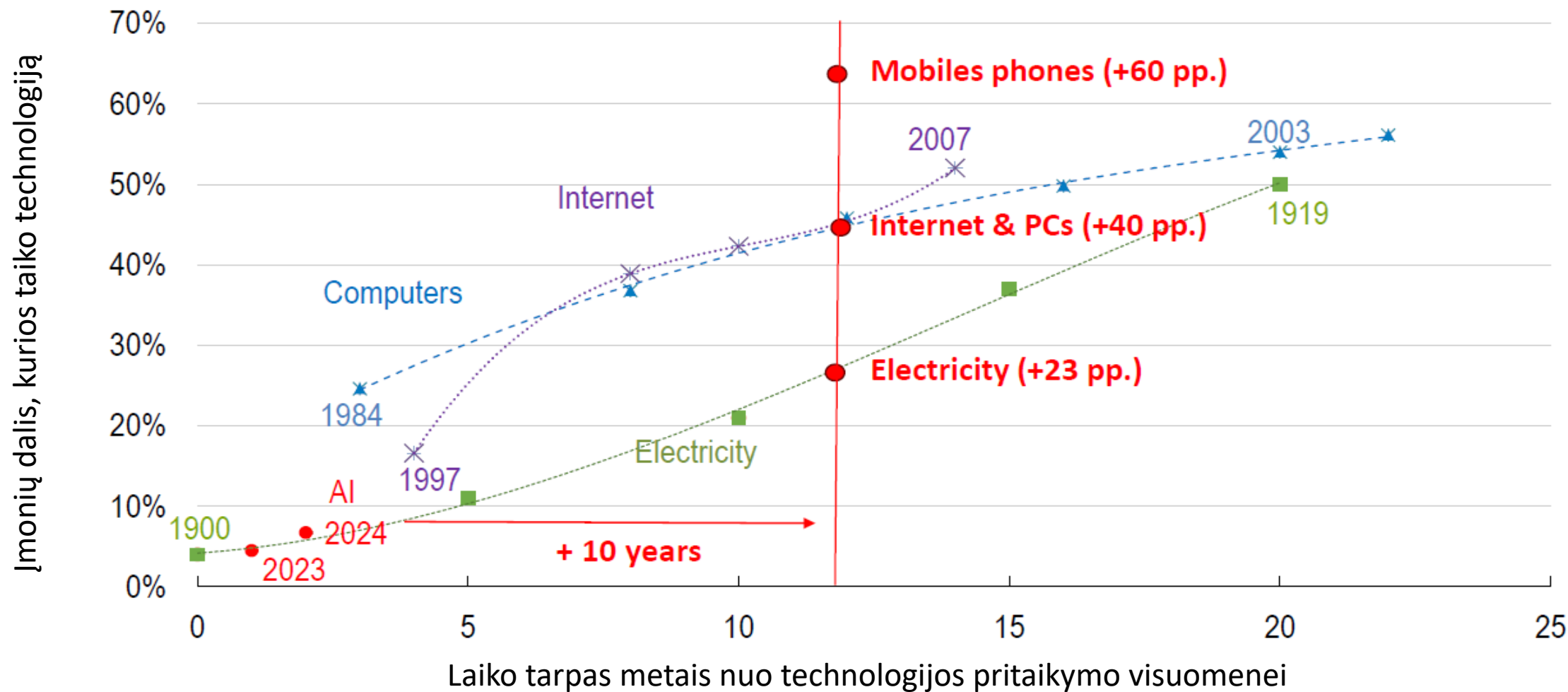
DIRBTINIS INTELEKTAS  
IR JO POVEIKIS DARBUI,  
MOKYMUISI BEI EKONOMIKAI:  
AR LIETUVA TAM PASIRENGUSI?

**Titas Budreika**

Ekonomikos ir inovacijų ministerijos

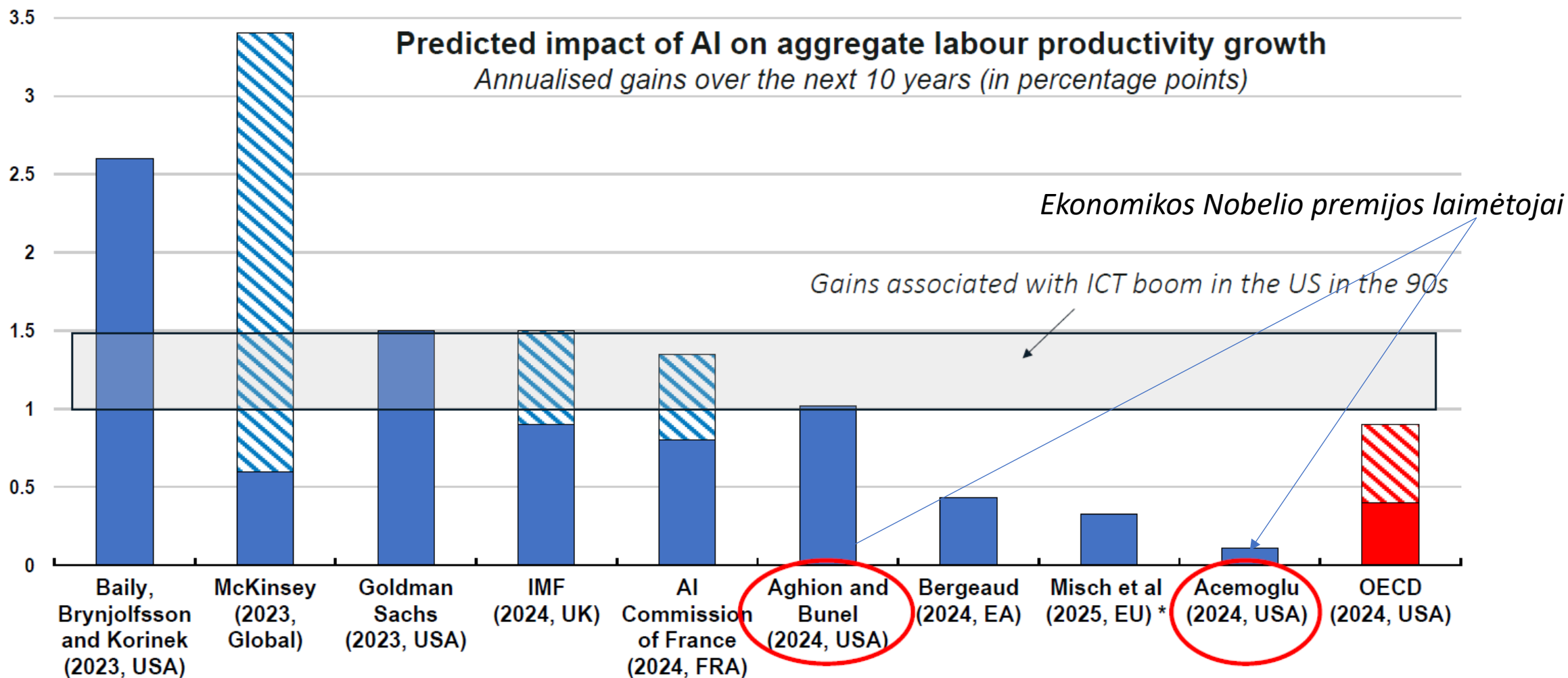
Viešosios politikos sprendimų ir duomenų analizės grupės vadovas

# Bendrosios paskirties technologijų pritaikymo greitis įmonėse



# Ekonomistų nuomonės apie DI ir ekonomikos produktyvumo ryšio mastą išsiskiria.

*Didelis neapibrėžtumas dėl DI poveikio ekonomikai masto*



Generatyvinis dirbtinis intelektas (angl. genAI) ir pažangios technologijos atveria naujas augimo galimybes, tačiau tik tuo atveju, jei žmonės turi įgūdžių jas išnaudoti.

# Per 10 m. pasaulio BVP galėtų išaugti 7%

Remiantis „Goldman Sachs“ tyrimais, generatyvinis dirbtinis intelektas per 10 metų galėtų padidinti pasaulinį BVP 7 % (beveik 7 trilijonais dolerių). Tačiau šis potencialas liks neišnaudotas be darbo jėgos, kuri sugeba laisvai valdyti dirbtinį intelektą, duomenis ir skaitmeninius įgūdžius, kas leidžia efektyviai diegti naujas technologijas.

# DI POVEIKIS VERSLUI: NUOMONĖS IŠSISKIRIA

EIMIN

54%

tikisi, kad dirbtinis intelektas **paveiks esamas darbo vietas**

24%

teigia, kad dirbtinis intelektas **sukurs naujų darbo vietų**

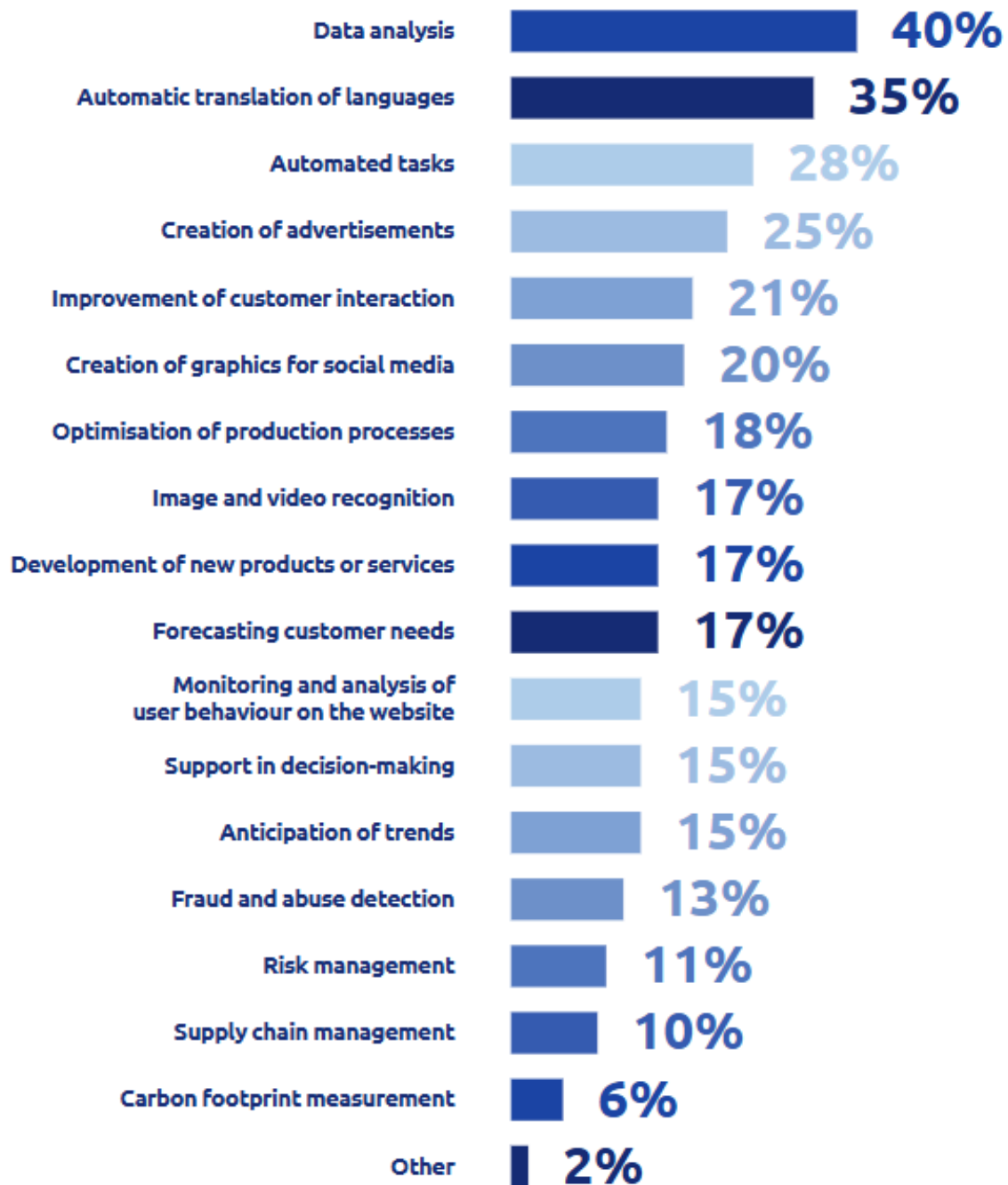
45%

nurodo **pelno maržų padidėjimą** kaip tikėtiną dirbtinio intelekto poveikį

12%

tikisi, kad tai **padidins darbo užmokestį**

Darbo vietų ir vertės grandinių ateitis bus nulemta ne tik technologijų. **Esamos prioritetinės žmogiškojo kapitalo ir investicijų strategijos nulems**, kaip gerai skirtingos įmonės sugebės prisitaikyti prie naujosios ekonomikos ir joje išliks konkurencingos.



**Dažniausiai įmonės DI naudoja duomenų analizei (40 %), automatizuotam kalbos vertimui (35 %) ir užduočių automatizavimui (28 %).**

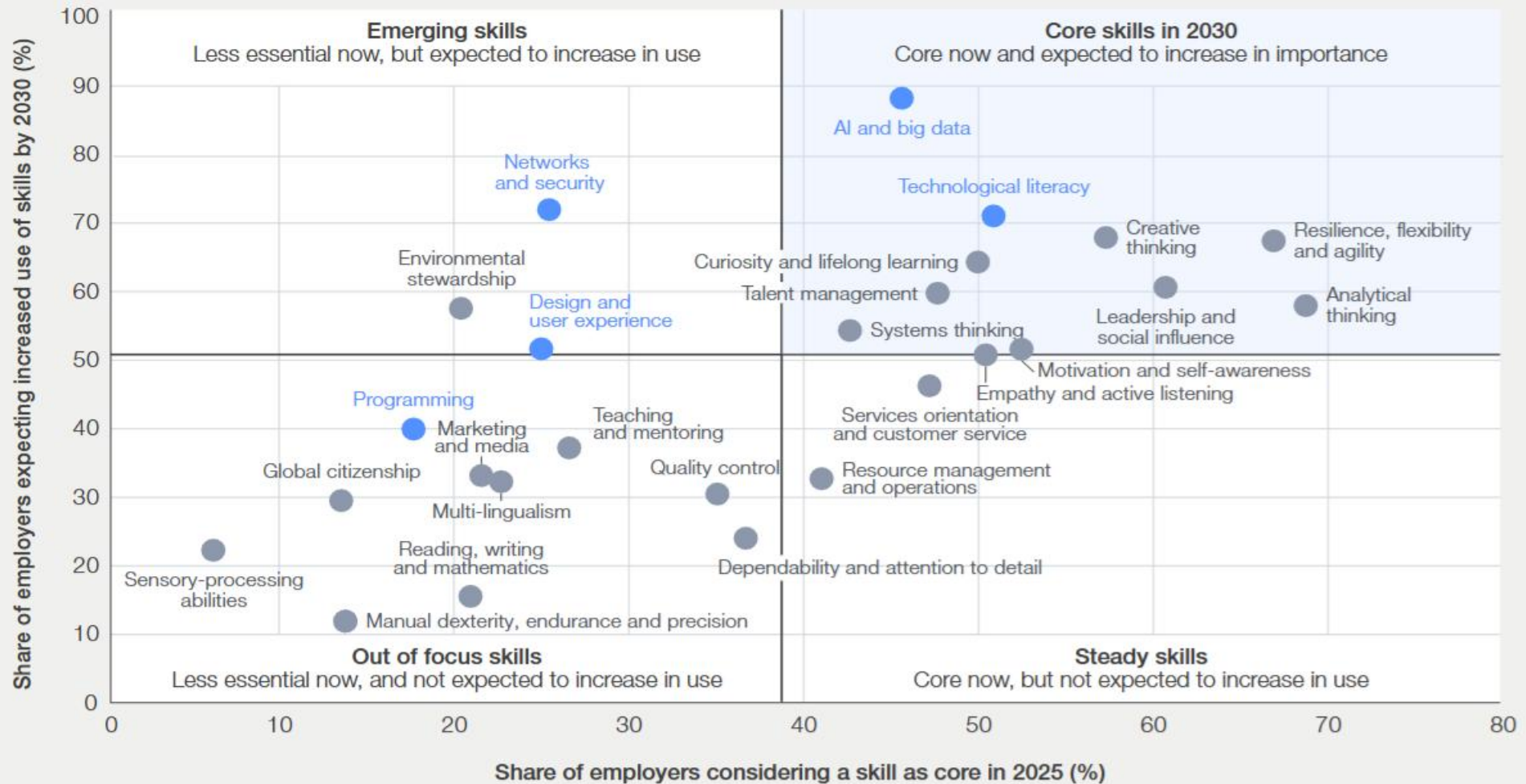
Dirbtinio intelekto įrankių diegimas turėtų būti platesnės įmonės modernizavimo strategijos dalis. Įmonės diegia dirbtinį intelektą daugiausia naudodamos savo žmogiškuosius išteklius (44%).

Dirbtinio intelekto taikymo sritys įmonėse

*Pastaba: vertintos smulkios ir vidutinės įmonės (SVV) centrinėje ir rytų Europoje*

*Šaltinis: AI Chamber, How do SMEsin CEE find their way in the world of AI?, 2025.*

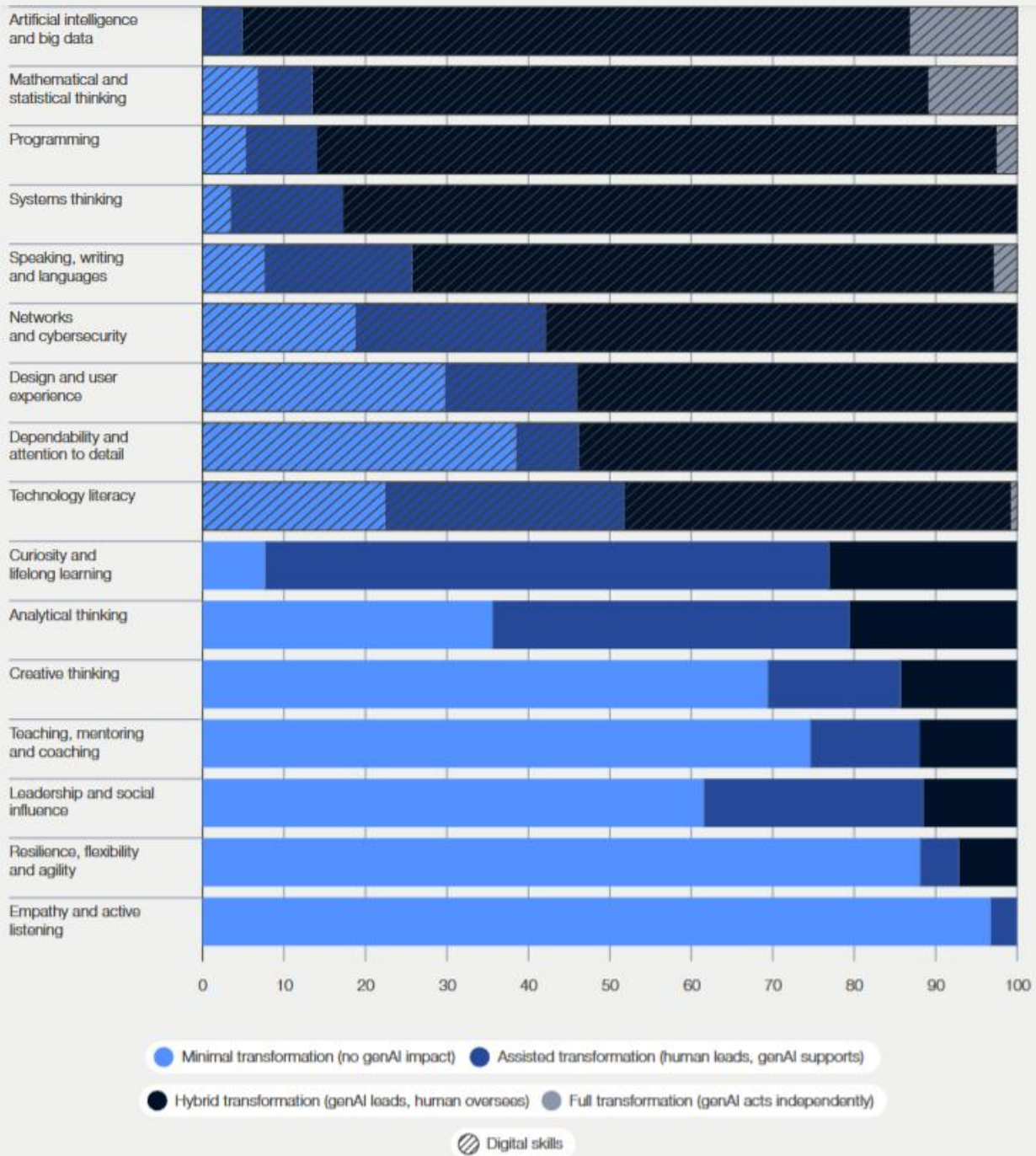
# Įgūdžių evoliucija, 2025-2030 m.



Pastaba: Apklaustų organizacijų dalis.

Šaltinis: World Economic Forum Executive Opinion Survey 2025.

● Technology skills



**Skaitmeniniai įgūdžiai labiausiai bus paveikti transformacijos, o į žmogų orientuoti įgūdžiai, kaip tikimasi, patirs santykinai minimalų poveikį.**

Vidutiniškai 68% skaitmeninių įgūdžių patirs hibridinę arba visišką transformaciją, palyginti su 35% visų kitų, labiau į žmogų orientuotų įgūdžių, atveju.

Dabartinis genAI įgūdžių transformacijos pajėgumas pagal įgūdžių grupes

*Pastaba: Prie dirbtinio intelekto, duomenų ir skaitmeninių įgūdžių priskiriami šie įgūdžiai: dirbtinis intelektas ir didieji duomenys, programavimas, tinklai ir kibernetinis saugumas, dizainas ir naudotojo patirtis bei technologinis raštingumas.*

Šaltinis: World Economic Forum, Global Skills Taxonomy.

# DARBUOTOJŲ POŽIŪRIS: 63% SAKO, KAD DI PAGERINO NAŠUMĄ IR DARBO SĄLYGAS

EIMIN

Darbuotojai, kurie naudoja DI, teigia, kai jis pagerino šias su darbu susijusias sritis:



Pagerino darbo našumą



Pagerino sąžiningumą valdyje



Mano, kad AI gali padėti darbuotojams su negalia



Nerimauja, kad neteks darbo per artimiausius 10 m. dėl AI

FINANSŲ SEKTORIUS	79%	45%	46%	63%
GAMYBOS SEKTORIUS	80%	43%	50%	57%

Šaltinis: OECD worker survey on the impact of AI on the workplace (2022)

EIMIN

# LIETUVA PASAULIO KONTEKSTE

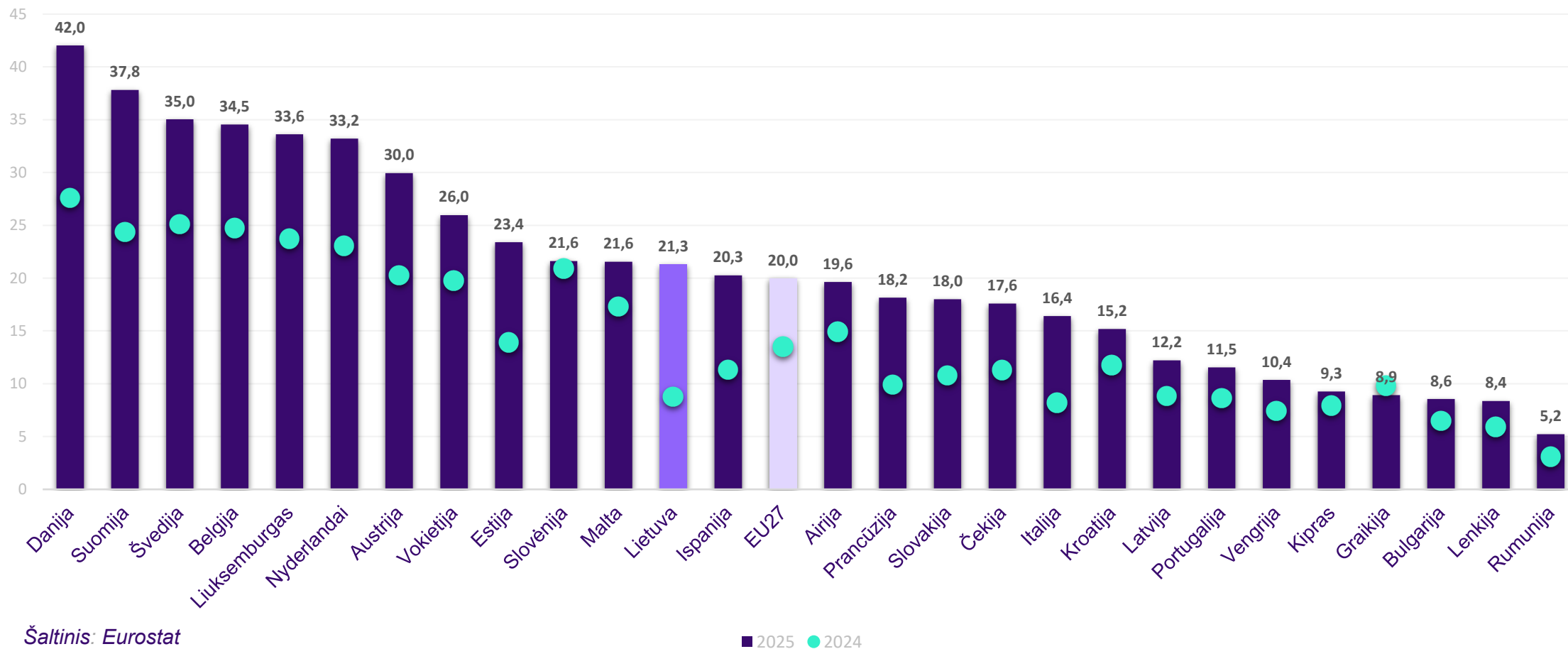
Scenarijus: jei išplėstume inovatyvius skaitmeninius verslus iki EBPO lyderių lygio

**+17% BVP PER 10 METŲ**  
**+23 TŪKST. AUKŠTOS PRIDĖTINĖS**  
**VERTĖS DARBO VIETŲ**

Lietuvoje inovatyvių verslų yra daugiau nei vidutiniškai Europoje, tačiau atsiliekame nuo Šiaurės šalių, Estijos. Šie verslai Lietuvoje neauga taip greitai, kaip kitur.

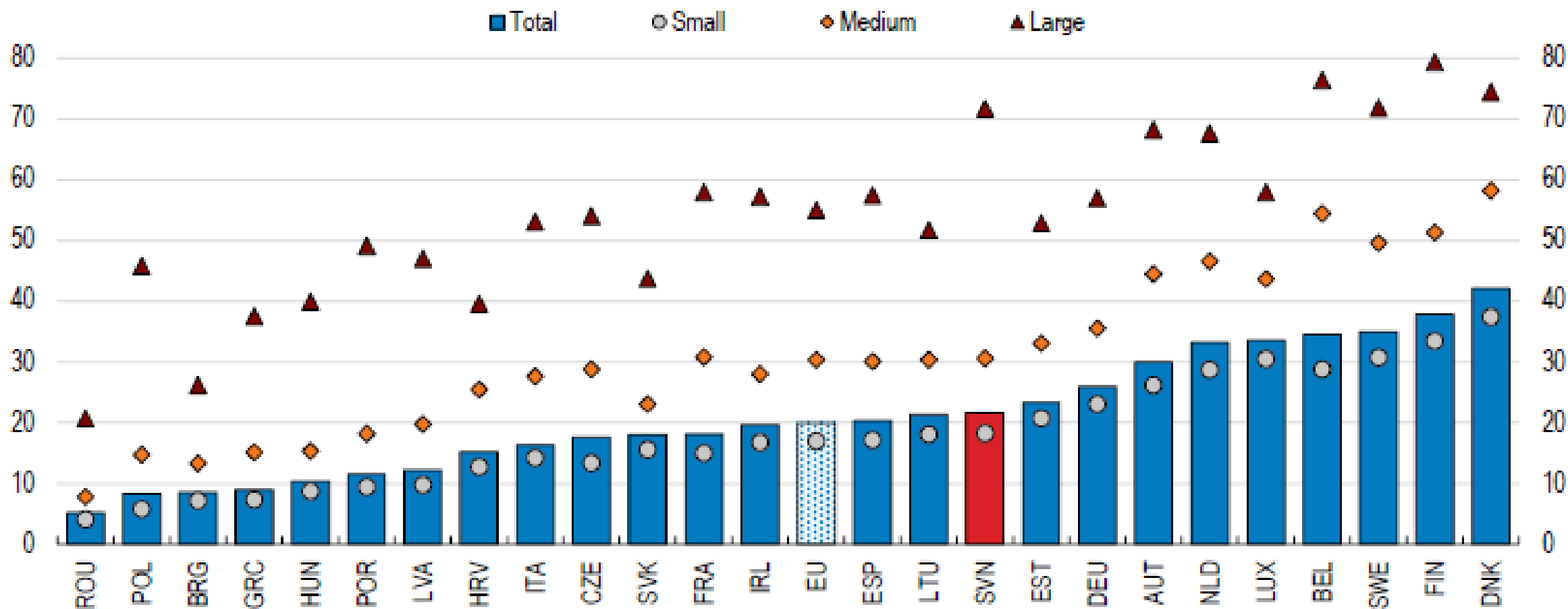
# DI DIEGIMAS LIETUVOJE: SPARČIAUSI EUROPOJE, BET DAR NE LYDERIAI

Įmonių dalis, kurios naudoja bent vieną DI technologiją  
Proc., įmonės, kurios turi 10 ir daugiau darbuotojų



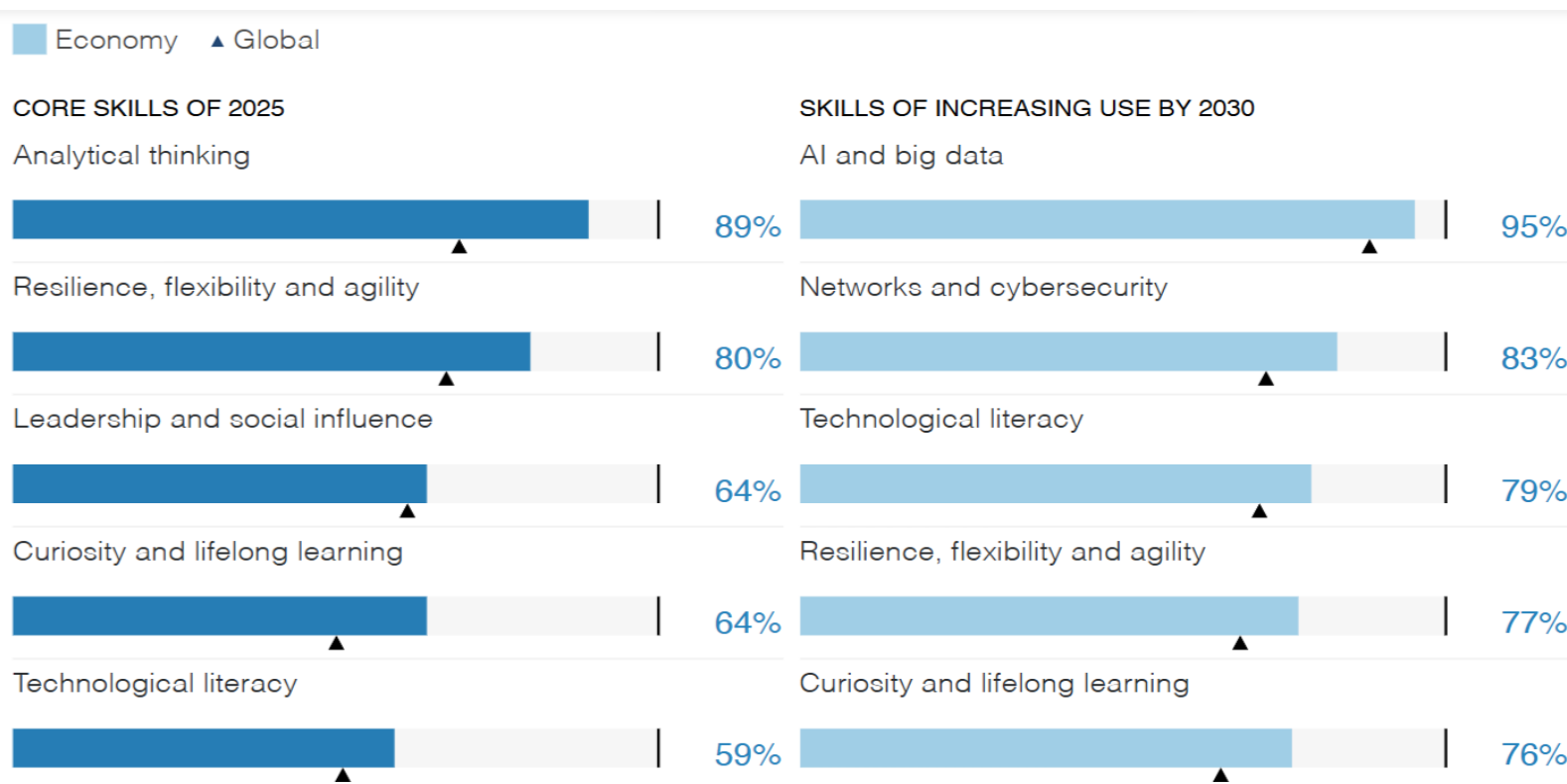
# DI DIEGIMAS LIETUVOJE: SPARČIAUSI EUROPOJE, BET DAR NE LYDERIAI

% of enterprises, 2025



# Lietuvoje, kaip ir pasaulyje, dirbtinio intelekto ir didžiųjų duomenų įgūdžiai išliks paklausiausi

## Įgūdžiai, kurių naudojimas Lietuvoje iki 2030 m. išaugs

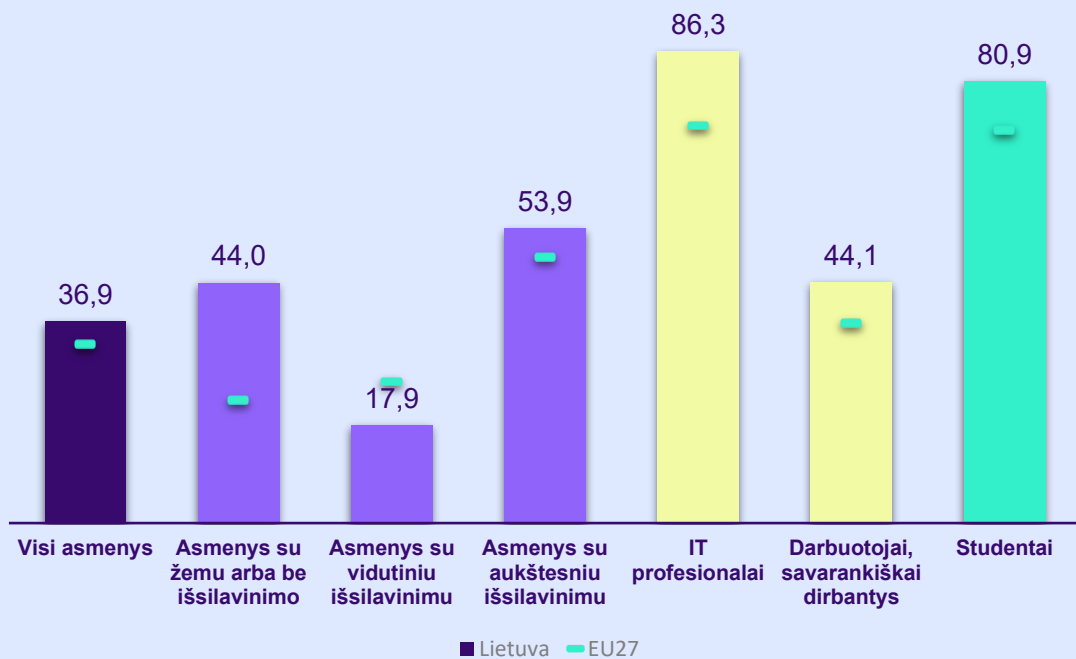


# KAS LIETUVOJE DAŽNIAUSIAI NAUDOJA DI? IT SPECIALISTAI IR STUDENTAI.

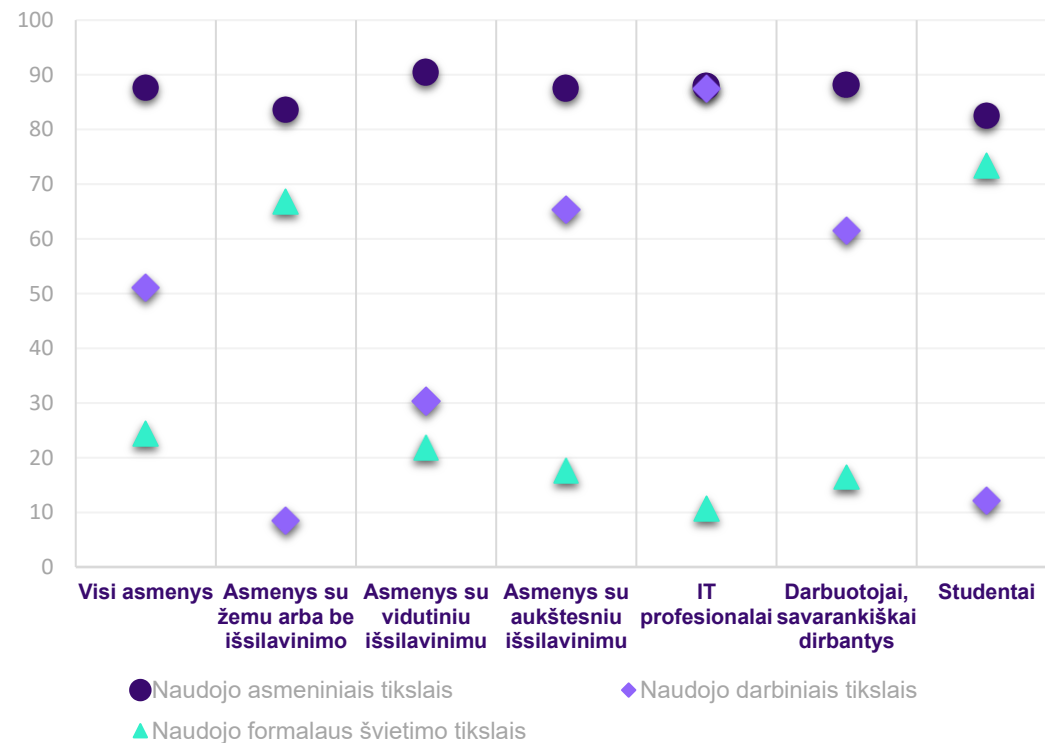
EIMIN

*Dažniausiai DI naudojamas asmeniniais tikslais*

Gyventojų naudojančių DI dalis  
2025 m., proc.



DI naudojimo tikslas

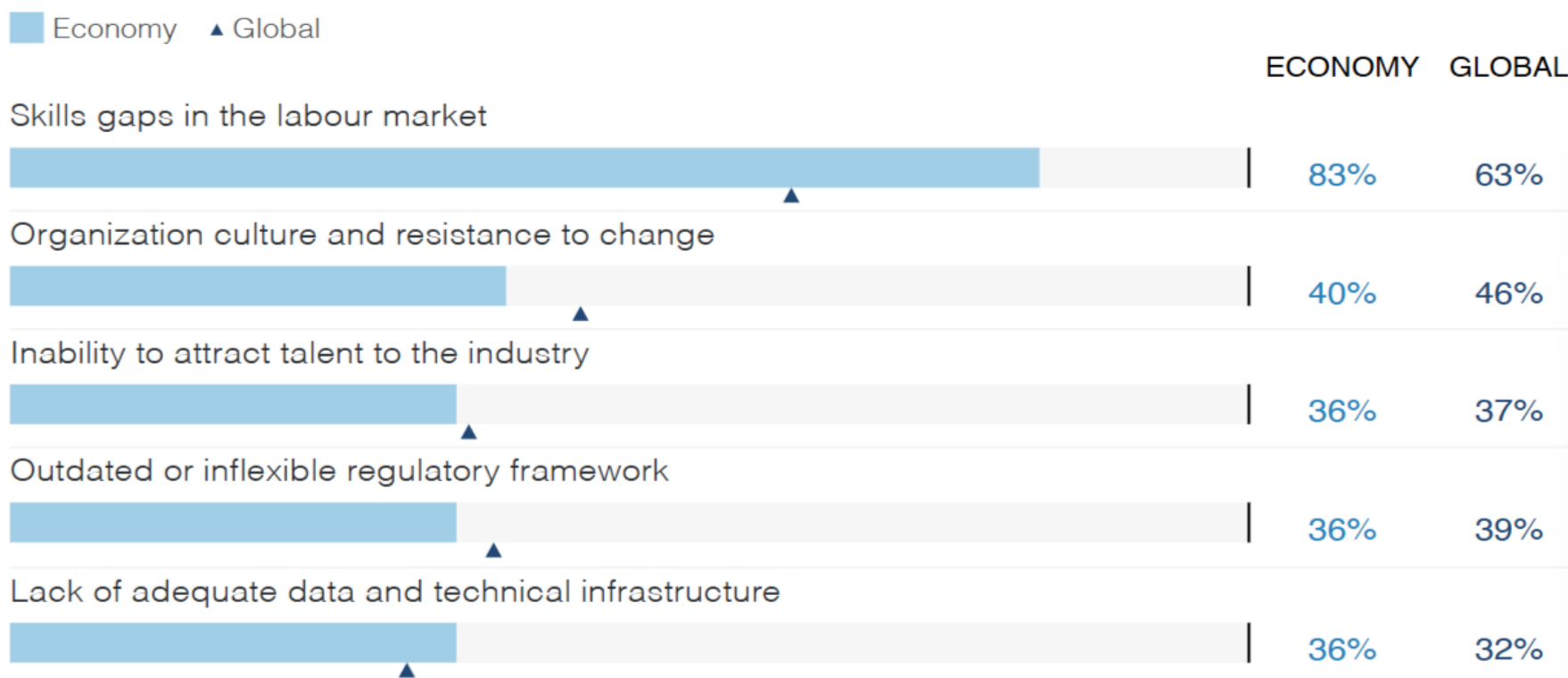


# AR LIETUVA PASIRENGUSI TRANSFORMACIJAI?

# Pagrindinė kliūtis Lietuvos įmonėms pasiekti savo tikslų iki 2030 m. išlieka įgūdžių trūkumas darbo rinkoje

## Pagrindinės verslo transformacijos kliūtys

Apklaustų organizacijų, kurios tikisi, kad kliūtys trukdys jų organizacijos transformacijai, dalis.



Šaltinis: World Economic Forum, Future of Jobs Report 2025, January 2025.

# Susirūpinimas dėl darbo vietų praradimo, žinių stygiaus ar technologijų vengimo vis dar yra ryškus – ypač tarp žemesnio lygio darbuotojų

**Keičiasi darbdavių lūkesčiai** – dirbtinio intelekto technologijos jau gali pakeisti dalį pradedančiųjų darbuotojų, todėl darbdaviai tikisi, kad asmuo vos pradėjęs dirbti jau turės įgūdžių naudotis dirbtiniu intelektu, bus įgijęs praktikos pats arba pasamdytas mokysis labai greitai.

Šiuo metu iššūkis kyla ką tik studijas pabaigusiems asmenims, tačiau **patirtį ir specializaciją turinčių IT specialistų vis dar trūksta.**

# Ar Lietuva pasirengusi transformacijai?

## Lietuva – transformacijos kelyje

Šalyje jau egzistuoja aukšta AI naudojimo kompetencija tarp specialistų, didelis ekonominis potencialas, auganti įgūdžių paklausa.

**Tačiau tam, kad Lietuva būtų laikoma pilnai pasirengusia transformacijai, būtina:**

- mažinti įgūdžių spragas,
- užtikrinti talentų pritraukimą ir ugdymą,
- skatinti įmones sistemingai ir plačiai diegti AI,
- sustiprinti strateginį valstybės vaidmenį.

EIMIN

Kviečiame bendradarbiauti:  
[info@eimin.lt](mailto:info@eimin.lt)